245
Library of Congress
Division of Orientalia
8 20 51
2 Copy

# 中國工業

Requested by
Letter of Ref. No.
OR Library of Congress
Ref. No.
TITLE China Industry
Publisher Author
Vol New 1 No. 10 Date Feb 15, 1950
GIFT EXCHANGE PURCHASE

新一卷 第十期

論著

中國國營經濟的基礎……汪馥蓀

報導文字

老解放區化工業巡禮……方子藩

華北的鐵源——石景山鋼鐵廠……曹錫先

講座

經濟核算制的理論與實踐……鄭宏述

文藝

克羅辛里卡……維拉·潘諾瓦著 徐克剛譯

其他

新名詞畧釋六則 分類動態二一則


**請看人家**

蘇聯在一九四九年五月三日發行第四次公債，規定發行總額爲二百億羅布，但到第二天，認購數字已達二百一十六億九千一百萬，到五月八日已達二百三十八億二千五百萬。由此可見人家的所以能國強民富，不是偶然的。那麼我們應該怎麼辦？

一九五〇年二月號

中國工業月刊社出版

一九五〇年二月十五日

P
D290
C52

三九〇

# 美亭藍布

本外埠各大公司綢布莊均有出售

洗晒不退 經濟實用

如若退色 絕對賠償

美亭 390 〇九三

每隔一碼有此金印

**上海華豐染織廠股份兩合公司出品**

總公司 上海天津路四二六弄四號 電話 九二三六九·九三七八八

電報掛號 五一五一四八

# 中國工業月刊　目次

新一卷　第十期　一九五〇年二月號
一九五〇年二月十五日出版

**論　著**

中國國營經濟的基礎……汪馥蓀（1）

**報導文字**

老解放區化工業巡禮……方子藩（11）
華北的鐵源——石景山鋼鐵廠……曹錫光（15）

**講　座**

經濟核算制的理論與實踐……鄭宏述（19）

**文　藝**

克羅辛里卡……維拉·潘諾瓦著　徐克剛譯（29）

**新名詞略釋**

（一）平均先進定額（二）車間（三）基本車間（四）輔助車間（五）附設車間（六）副業車間……（30）

**分類動態**

國內國外共二一則……（31）

中國工業月刊
新一卷　第十期　一九五〇年二月號
一九五〇年二月十五日出版

編輯者：中國工業月刊社　上海（5）長治路一二一號　電話：四五九四〇
代表人：主編　胡越中
發行者：中國工業月刊社　上海（5）長治路一二一號　電話：四五九四〇
代表人：胡厥文　施之銓　鄭雲鶴
印刷者：中國科學公司　上海（18）中正中路五三七號　電話：七四四八七
定書處：中國工業月刊社　上海（5）長治路一二一號　電話：四五九四〇

定價：每期基價六角，按折實存款市價計算。預定一年爲限。
郵費：國內平郵免收，國外及航空，掛號，快遞等照加。

廣告刊例

| 種別 | 位置 | 篇幅（十六開本）全頁 | 二分之一頁 | 四分之一頁 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 特種 | 前封裏面 底封面 | 一六〇〇〇〇 | 九〇〇〇〇 | 五〇〇〇〇 |
| 甲種 | 底封裏面 目錄前頁 | 一三〇〇〇〇 | 七〇〇〇〇 | 四〇〇〇〇 |
| 乙種 | 底封前頁 | 九〇〇〇〇 | 五〇〇〇〇 | 三〇〇〇〇 |
| 丙種 | 普通插頁 補白 | 七〇〇〇〇 | 四〇〇〇〇 | 二五〇〇〇 |

附註

一、刊例按折實存款單位當日市價計算
二、登一期者按期付清，長期廣告，每二期收費一次。
三、長期（半年以上）廣告，一次付足款項者，八折優待。
四、廣告底稿及鋅版自備，委託本刊代辦者，照值計算。

生產第一

第一

「生產」第一

色香味第一

大方實惠第一

為吸户打算第一

「生產牌」香烟是——

上海捲烟工廠聯合產銷公司榮譽出品

# 中國國營經濟的基礎

汪馥蓀

在新民主主義經濟發展的過程中，國營經濟，佔領導成份。對於這一個「爲中華人民共和國發展生產繁榮經濟的主要物質基礎」，我們現在想作一個初步的測量。

測量國營經濟的基礎，可以從兩個角度上去看。從生產的角度上去看是一種，從資產的角度上去看又是一種。從前一個角度上，我們主要是看某一段時期中，全國的總生產中代表人民共同體的國家所能掌握的部份，如公營生產或貿易機構所能掌握的食糧、油、煤、紗布數量以及公營運輸機構如公營鐵路、公路、航運的運輸噸里數。從後一個角度上，我們主要是看某一點時期上公營企業的生產設備，如國營工礦廠的機器、房屋，國營交通運輸機構的路軌、船舶，以及公營林場、鹽場、港灣建築等公共工程。這兩方面多少是分不開的，（譬如國營機車廠生產的機車，就是國營鐵道的資產），也只有兩方面同時去看，才有意義。可是因爲材料的限制，我們目前只能先做後一部份，前一部份要在將來統計材料允許的時候，才能着手。

新民主主義體系下的國營企業，最主要的部份，是通過革命的力量，從國民黨的反動政權手中接收過來的，也就是「官僚資本」的全部，我們現在的估計，就是這個最主要的部份。老解放區茁芽生長的公營企業，我們現在沒有適當的材料，暫時不能估計。在全部官僚資本裏面，以民營姿態出現的商式官僚資本（如淮南煤礦、南洋兄弟烟草公司），我們也不能有很詳細的估計；但是這一部份，相當重要，在將來有充分的材料時，也是值得繼續加以研究的，目前只好暫時撇開。其次，國民黨的反動政權，是靠他的反動軍事武力維持的，爲了屠殺人民，爲了獵取戰爭的利潤，他在軍火工業上，投了一筆很大的資本，這些東西，和經濟建設是沒有什麼關係的(註一)，所以官辦的軍械廠、軍械修配廠、彈藥廠，以及軍用飛機、軍艦、武器，也都不在我們估計範圍之內。

我們估計的時期，拿一九四六—四七年左右做標準。這些官辦企業的資產，移到人民手中的時候，由於各種各樣的破壞，牠的價值，可能和我們的估值發生差異；但是我們希望不致影響整個的結果。在僞幣劇烈貶值的一九四六—四七年，我們對於各種資產的估價，一律以戰前的一九三三年的幣值做標準；爲了比較，我們並且附帶作了一個一九三三年的估計。按着時間上的次序，我們先估計一九三三年，以次再作一九四六—四七年的估計。這兩個時期，一個在抗戰開始以前，一個在抗戰勝利結束以後。爲了行文的簡單，前一個時期我們拿「戰前」兩字代表，後一個時期，我們有時稱爲戰後。

我們的估計，是分下列幾項分別進行的：

## 一、工礦

中國工礦事業中，官僚資本的擴展，是在一九三五年僞資源委員會成立以後；在這以前，官辦工礦事業，無論在絕對數字上，或在全體工業的相對比重上，都還顯不出牠的重要性。關於一九三三年中國官營工礦事業的資產價值，我們曾經分別加以統計，（參閱下列一、二兩表），這兩個統計，當然並不完全，不過重要的官營工礦事業，差不多都已經包括在內。其次，我們找到的統計，都是原始的投資統計；原始投資和資產現值是不能一致的，

（註一）在新民主主義經濟建設的過程中，爲了國防，爲了經濟建設的進行，得到保障，軍事工業也不能說和經濟建設完全沒有關係。同時，在適當的情形下，兵工廠也可以轉變爲和平而生產，而且現在已經有了實例，譬如北京第七十兵工廠，自接管以後，卽改變生產方向（參閱大公報一九四九年七月七日），不過多數專門性的兵工廠，是不容易改變的。

尤其是礦業的投資，歷史比較長久一點，牠的變遷，也特別顯著；我們在作估計的時候，也曾特別注意到這一點，盡量加以修正，以期符合一九三三年的實際情形；根據這樣估計的結果，一九三三年公營工礦事業的投資額共約 162,830 千元。

對於戰後的官營工礦事業的資產價值，我們有兩種看法，結果彼此相差很大。

從一個角度上看，戰後國民黨的工礦事業，一部份是在後方發展起來的，一部份是從敵僞接收過來的。在後方發展起來工業方面的投資，據一個研究戰時後方工業的專家估計，約爲 189,183 千元（註一），礦業方面的投資，我們估計約爲 44,760千元(註二)；合起來一共是 233,943 千元。從敵僞接收過來的工廠礦場，始終是一筆爛賬，無法直接作一個比較正確的估計；不過間接估計的材料，我們還可以找到一點，那是指日本的投資額。我們分四大部份分別估計：（一）東北區，日本在東北的工礦投資，累積到一九四一年已經達到 1,521 百萬元(註三)；由一九四一年到日本投降，四年中的繼續投資，可能累積到二十億。（二）華北區，日本主要的投資機構「華北開發公司」的工業投資，在一九四四年累積數是 577 百萬元(註四)。（三）華中華南區，據估計爲 259 百萬元(註五)。（四）台灣區沒有投資數字；但日本治下的公營工礦事業資產價值，在一九四二年時，至少有兩億元左右(註六)。這四地區加起來，是一個非常龐大的數目，牠一共超過三十億，相當國民黨在戰時後方的工業投資的十三倍以上。

從另外一個角度上看，戰後國民黨的官辦工礦事業，無論是接收的也好，或者是後方成長起來的也好，在一九四六年，幾個主要系列的工礦業，都發表了一些統計材料，可以供我們作一個粗略的估計。最主要的自然是：（一）僞資源委員會的一系列工礦事業，牠擁有電業28個單位，煤業24個單位，石油1個單位，金屬礦12個單位，鋼鐵業10個單位，電器業14個單位，化學業13個單位，水泥業4個單位，糖業1個單位(註七)；一九四六年的工人人數，共計189千人，其中礦業工人113千人，工業工人76千人(註八)。其次是：（二）中紡公司的一系列，牠所屬的工廠一共有85個，一九四六年底工人共計82千人(註九)。（三）形式上屬於僞農林部的中蠶公司，規模就小得多，牠一共有八個工廠，還有幾個育蠶所和苗圃桑園；一九四六年，工人不過三千(註十)。（四）形式上屬於僞行政院善後事業委員會的中國農業機械公司，牠所屬的工廠，連籌劃和未全部完成的在內，一共18個(註十一)。

(註一)李紫翔：『從戰時工業論戰後工業建設的途徑』，中央銀行月報新一卷一期。 (註二)1944年僞資源委員會所屬的礦業僱工人數爲 3,730 人，依照戰前礦業資產價值與僱工人數的一般比例，估計約如上數。 (註三)『康德』八年版，滿洲國現勢第406—407頁。 (註四)參閱『北支那開發株式會社及關係會社概要』（昭和十九年版） (註五)七七事變後，日本在淪陷區的投資，總公司在中國者，約爲 608 百萬元，總公司在日本及朝鮮者，約爲 2,284 百萬元。後者之資本額不完全投在中國，我們以其 10%計算，合計爲 836 百萬元；華中華南淪陷區投資額，卽自此數中減去華北投資得出。參閱袁慶炎，『日本在華投資的總估計』，經濟週報一卷一期。 (註六)參閱台灣省五十一年來統計提要。(註七)中華年鑑下册。 (註八)資源委員會附屬事業歷年員工人數表（該會統計室編）。 (註九)紡建要覽第十七表。 (註十)中蠶通訊一卷三至四期。 (註十一)中國農業機械公司簡報。

## 第一表　一九三三年官營工業資產

| 業　別 | 廠數 | 資產額(千元) |
|---|---|---|
| 冶煉業 | 2 | 600 |
| 機械及金屬製業 | 10 | 10,958 |
| 交通用具製造業 | 4 | 2,596 |
| 土石製造業 | 4 | 6,368 |
| 水電業 | | 58,612 |
| 化學工業 | 2 | 924 |
| 紡織工業 | 7 | 9,462 |
| 皮革及橡膠製造業 | 1 | 456 |
| 飲食品製造業 | 3 | 1,044 |
| 造紙印刷業 | 7 | 2,550 |
| 合　計 | 62 | 93,570 |

說明：1. 資料來源：電廠資產係根據僞建設委員會之統計，參閱中國電廠統計；其他工業主要係根據經濟統計研究所之統計，其中有少數修正補充，參閱中國工業調查報告中册。
2. 交通用具製造業中鐵路機廠資產，已劃入公營鐵道投資中，此處不再計算。

## 第二表　一九三三年官營礦場資產

| 省　別 | 場數 | 資產額(千元) |
|---|---|---|
| 河　北 | 4 | 17,260 |
| 山　西 | 2 | 5,000 |
| 河　南 | 1 | 6,000 |
| 安　徽 | 3 | 7,600 |
| 浙　江 | 1 | 6,000 |
| 湖　南 | 1 | 400 |
| 雲　南 | 1 | 1,000 |
| 江　西 | 1 | 26,000 |
| 合　計 | 14 | 69,260 |

說明：上表係根據中國礦業紀要編製；中外合辦者，外資部份已減去。

（五）形式上屬於僞糧食部的中糧公司，有碾米、製粉、釀酒等工廠8個單位（註一）。最後還有（六）一個中國植物油料公司。資委會所屬各廠、中紡及中蠶的資產價值，我們可以從他的僱工人數和每個工人平均使用的資產價值上去推測，根據中國工業的一般情形，每個工人平均使用的資產價值：工廠工人約爲1.6千元(註二)，礦工約爲2.4千元(註三)；拿這個數字，分別乘工礦工人人數，就可以得到一個資產價值的約數。中農、中糧和中植的資產價值，我們也約略估計了一下；爲了說明的簡單，我們把估計的結果排了一張表：（第三表）

**第三表　國民黨官營工礦事業資產估計**

| 項　　別 | 資產額(千元) |
|---|---|
| 僞資委會所屬各礦廠 | 271,200 |
| 僞資委會所屬各工廠 | 121,600 |
| 中紡公司 | 131,200 |
| 中蠶公司 | 4,800 |
| 中農公司 | 3,000 |
| 中糧公司 | 1,800 |
| 中植公司 | 500 |
| 合計 | 534,100 |

說明：1. 資委會各廠、中紡、中蠶，係根據工人人數估計。
2. 中農係根據作者搜集該公司之直接報告估計。
3. 中糧係根據戰前飲食品工業一般情形估計。
4. 中植帳面價值，1945年約爲79,323百萬元，折成1933年價值，約如上數，參閱中植內幕文匯報。

國民黨官辦的工礦事業，當然不止這一些，譬如：僞聯勤部有被服廠，僞衛生部有醫療器械及藥廠，僞交通部有機械廠，僞財政部有印刷廠。這些附屬工廠的情形，我們都不很清楚，不過他們的比重，也許不會很大，比較重要的遺漏，還是地方的官辦企業。在抗戰以前，各省市官辦工礦事業，就已經開始萌芽，並且在某些省區，佔有很大的比重；譬如：山西省在閻錫山的統治下，大一點的工礦企業，全是他的山西實業公司一手包辦，廣東在戰前就有十二個官辦工廠，包括水泥、化學、紡織、製紙、製糖等部門，投資額達到3,500千元(註四)；湖北戰前有二十個官辦工廠，投資也有755千元(註五)；湖南幾個規模較大的工廠，如製絲廠、製紙廠、機械廠，也都爲官辦(註六)。抗戰發生以後，官辦工礦事業，由中央擴大到各級地方政府以至戰區司令部。地方官辦工礦業的比重，突飛猛晉，就南方幾省說：江西省官營工業投資，一九四四年爲64,200千元(註七)；廣東一九四二年爲13,852千元(註八)；廣西一九四六年爲1,860千元(註九)。貴州一九四二年爲12,770千元（註一〇）。這些雖然都是賬面價值，不能拿戰前的幣值衡量，但我們從牠對民營工業的相對比重上，可以看出這些地方官營工業勢力的龐大。拿地方官營工業比重不怎樣顯著的廣西省來說，牠的投資額也超過全省民營工業資本的一倍半以上(註一一)；像廣東、山西這些地方官營工礦企業佔絕對優勢的省區，自然更要超過這個比例。至於台灣的工礦業，除了受國民黨的「國營資本」控制以外，省營工礦業，也是一個二號主宰，牠的投資額，拿戰前的幣值表示，也在38,400千元以上(註一二)。有人估計戰時省營工業投資額，約佔全部官營工業投資額的25%(註一三)，我們雖然不知道他的詳細內容，但是根據上面的分析，可以看出這個估計，就省營的而言，也許還是一個相當保守的估計，如果我們接受這比例，那麼全部地方性質的官營工礦事業的投資額，應該在134百萬元左右。

在這裏，我們可以看出我們所提的兩個估計方法的差異，因爲根據上面的估計，官辦工礦企業資產，中央的和地方的加在一起，一共是668百萬元，連我們遺漏的估計在內，總共不致超過七億。而我們的第一個估計，僅僅敵僞工礦業的投資額，就已經達到三十億。敵僞工礦資產，國民黨接收以後，也曾經發還和標賣過一些，不過這兩部份，就廠數講，不過10%(註一四)，而且都是設備簡陋的小廠。我們承認東北的敵僞工礦資產，由蘇聯以勝利品拆遷一部份，還有一部份未被國民黨接收，或受戰爭損壞；但我們把這三項因素合併考慮，很難令我們相信國民黨實際接收的數額，連他原來在後方

(註一)中華年鑑，下冊。　(註二)根據戰前二千五百工廠的一般情形估計，參閱中國工業調查報告中冊。　(註三)1933年全國煤礦工人爲270千人，資產折舊爲12,940千元，資產使用年限，以50年計約如上數。參閱中國國民所得下冊。　(註四)廣東省統計資料彙編1943年。　(註五)湖北省年鑑1937年。　(註六)湖南省年鑑1933年。　(註七)江西統計提要1945年。　(註八)同註(七)。　(註九)廣西統計年報1947年。　(註一〇)沈經農：『躍進中的貴州企業公司』，中國工業第一卷，第一期。　(註一一)同註(十二)　(註一二)台灣省營工業工人，1947年爲24,000人，根據每工使用資產額，估計如上數。參閱台灣公營工礦簡報1947年。　(註一三)陳明遠：『泛論建全公營事業』，財政評論11卷14期。　(註一四)1946年7月據僞經濟部部長王雲五報告：『全國接收敵僞工廠總數2,411家，發還者127廠，佔5.27%，標賣者114家，佔4.73%，合計10%。參閱太平洋經濟研究所：中國經濟年鑑1947年。

的工礦投資在內，一共只有七億。我們的工礦經濟基礎，如果不經國民黨這一次貪污的接收，一定要比現在雄厚。從這裏我們可以看得很清楚了。

## 二、鐵道

戰前官辦鐵道共十七線，其中「國」營的有北寧（關內段）、平漢、津浦、京滬、滬杭甬、平綏、正太、道清、汴洛、隴海、廣九、湘鄂、南潯、粵漢南段等十五線；省營的有杭江一線；市營的有南京市一線。一九三三年，十七線鐵路全長共 9,763 公里；資產設備價值，包括路基、隧道、橋樑、軌道、車輛、車站、機廠、房屋及各種設備之維持費在內，共計 869,488 千元(註一)，平均每公里的資產價值約爲89千元。

戰時鐵道資產，備受戰爭的破壞，根據粗略的估計，在戰爭的前六年中（一九三七至一九四三），鐵道資產的損失，約爲 208,681 千元(註二)；全部中日戰爭期間，損失當不下 250,000 千元。一九四五年九月至一九四七年九月，因國民黨發動的內戰所破壞的關內鐵道，根據國民黨政府公佈的數字，共 4,007 公里(註三)。國民黨爲了要誇張解放戰爭初期鐵道破壞的程度，這個數字可能偏高，這可以從國民黨政府搶修鐵路的撥欵上證明。根據他們自已公佈的數字，截至一九四七年止，修復的鐵道爲 1,706 公里，由僞交通部撥付的搶修專欵，累計爲 225,000 百萬元(註四)。這個數字雖然非常龐大，但是折合成戰前的幣值，按最寬的估計，却不過 11,250千元(註五)，平均每公里的修復價值，不過 6.6 千元，不及資產原價的10%。所以我們估計每公里的破壞價值，爲資產原價的10%，應該不算低估；則因解放戰爭所破壞的鐵道資產，截至一九四七年四月止，不過 35,6ʃ2千元；合計全部戰爭期中，鐵道資產的損失，約爲 285,662 千元。因爲官營鐵道的里程，在戰前佔全國鐵道里程的91%(註六)，所以這一部份資產的損失，可以完全視爲官營鐵道的損失。

官營鐵道的資產，雖然遭受戰爭的損失，可是也有新的投資，這可以分兩方面說明：第一是新築鐵道的投資，在中日戰爭發生以前，國民黨政府繼續新建的鐵路，約 1,653 公里(註七)；戰時後方新修的鐵道，根據各方的統計，共計 1,652 公里(註八)；兩共合計爲 3,305 公里。戰時後方鐵道路軌，多爲戰區拆卸而來，所以每公里的投資額，一定低於戰前的平均投資額；但是因爲戰區路軌的拆卸，已經計算在上述的資產損失中，所以後方新修鐵道，每公里的平均投資額，仍以89千元計算，總計新建鐵道的投資爲 294,145 千元，其中後方新建鐵道的投資爲 147,028 千元。這個估計，可以和國民黨政府歷年的實際投資支出比較，根據各鐵路歷年領用的建設專欵計算，一九三七年七月至一九四五年十二月止，國民黨政府對後方新築鐵路的投資支出，賬面價值共達 14,760,375 千元，依照各年的物價指數折算以後，實際支出，合一九三六年的幣值 188,572 千元，較我們前面的估計數字高出28%。我

**第四表　戰時後方鐵道投資支出**

| 年　份 | 貨幣支出(1)（千元） | 指　數(2)（1936＝100） | 實際支出（千元） |
|---|---|---|---|
| 1937,7—1938,6 | 41,000 | 1.23 | 33,244 |
| 1938,7--12 | 42,816 | 1.75 | 24,466 |
| 1939 | 118,400 | 2,36 | 50,122 |
| 1940 | 147,770 | 6.14 | 24,067 |
| 1941 | 336,907 | 18.96 | 17,759 |
| 1942 | 1,274,507 | 61.74 | 20,643 |
| 1943 | 867,508 | 184.73 | 4,696 |
| 1944 | 6,683,733 | 580.95 | 11.505 |
| 1945 | 5,247,734 | 2,535.00 | 2,070 |
| 共　計 | 14,760,375 | | 188,572 |

註：(1) 參閱金士宣：鐵路與抗戰及建設第113—122頁。
(2) 係以爲中央銀行所編的重慶半製品物價指數爲代表。

(註一)參閱1933年中華民國統計提要，鐵道年鑑，各路資產、資金統計表，及杭江鐵路會計統計年報。　(註二)韓啓桐：中國對日戰事損失之估計。第41頁。

(註三)僞行政院新聞局編：鐵路搶修。　(註四)同上。　(註五)以1936年爲基期，1946年物價指數平均爲5,000，1947年平均爲40,000，我們以20,000倍計算。

(註六)中國國民所得，下册，附錄四。　(註七)一九三三年我國官營鐵路里程爲 9,762 公里，至一九三七年中日戰爭開始時增至 11,415公里，故新修里程約爲上數，參閱十五年來之交通概況。

(註八)參閱金士宣：鐵路與抗戰之建設，其中工程有完成一部份者，即以部份數乘全線里程作爲已修成之里程計算，如成渝鐵路全部工程，只完成15%。即以此比例乘全線里程，作爲完成之里程數計80公里。

們所用的折算指數，不一定完全合用，同時各路領用的建設專欵，由於政治上的腐敗貪污，一定不能完全作爲本路的投資支出；不過我們前面的估計，從此可以看出，大概不致偏高。

其次是修復原有鐵道的投資，這又可以分兩方面說明：第一是戰區鐵道的修復，這一項我們在前面巳經提到，修復的里程共計 1,706 公里。第二，戰區以外的鐵道的修復，這一項，主要包括長江以南各省鐵道，如粵漢、浙贛、南潯 、湘桂各路的修復，截至一九四七年止巳修復的里程爲 1,183 公里（註一），合計修復的總里程爲 2,889 公里，每里投資支出，依舊以原資額的10%計算，投資額約爲25,712千元。

總計全部戰時國民黨政府對鐵道的新建與修復的投資支出爲 319,857 千元。

除了新投資以外，戰後國民黨政府自日本手中，還接收過來一宗巨額資產，這一部份資產的轉移，我們也可以約略加以估計。

（1）台灣： 台灣官營鐵路，接收以後，共計 917.3 公里(註二)，每里資產價值，依89千元計算，全部資產價值約爲 81,640千元。

（2）華北： 日本在戰爭八年中，對華北交通的開發，特別注意，所有日本在華北的鐵道投資，都由「華北交通股份有限公司」主持。這個公司在一九四四年投資額累計爲 229,254 千元(註三)。這是賬面價值，除了鐵道投資以外，還包括其他交通方面公路、航運的投資。實際鐵道方面的投資，當然不會有這麽大。因爲統計材料的限制，我們無法作進一步的個別投資分析，只好籠統的放在鐵路投資中；不過以下估計其他交通事業方面的資產時，特別注意這一點，以免計算的重複。至於資產的賬面價值，因爲大部投資期中，幣值還沒有甚麽大的變動，所以也用不着調整。

（3）東北： 東北在戰前共有鐵道 6,273 公里；戰時日人積極修築，到戰爭結束爲止，東北共有鐵道達 13,000公里，(註四)其中中長路 1,850 公里，爲中蘇共有，下餘 11,150公里，經過兩年戰爭的破壞，每里的資產價值一定降低，我們平均以50千元計算，共計資產總値約爲 557,500 千元。

以上三部份資產的移轉額，共計爲 868,394 千元。

根據以上的估計，戰後屬於官辦的鐵道資產，從下表可以很清楚的看出來。這一部份資產，在解放戰爭沒有完全結束之前，可能還要遭受國民黨反動政府的破壞，但是在新民主主義經濟建設的初期，實際的情形，和我們的估計，也許不致相差過遠。從價值上講，他是現在全部國營經濟中，比較最重要的一部份。

**第五表　鐵道資產的變動**單位：千元。

| | | |
|---|---|---|
| I | 一九三三年原有資產總值 | 869,488 |
| II | 資產損失 | 285,662 |
| | 1. 戰時 | 250,000 |
| | 2. 戰後 | 35,662 |
| III | 新投資 | 319,857 |
| | 1. 戰前 | 147,117 |
| | 2. 戰時 | 147,028 |
| | 3. 戰後 | 25,712 |
| IV | 資產轉移 | 868,394 |
| | 1. 台灣 | 81,640 |
| | 2. 華北 | 229,254 |
| | 3. 東北 | 557,500 |
| V | 現有資產額(I－II＋III＋IV) | 1,772,077 |

## 三、公路

國民黨政府對公路的投資，在一九三三年還不怎麽顯著，這一年全國可通車的公路里程，除開東北以外，只有 63,406公里(註五)。官營車輛，包括市內車輛在內，共 2,687 輛(註六)。每公里投資額，按丁級公路標準，連同路基及設備，約爲4千元(註七)。車輛每輛作價1千元(註八)，則全國公路之資產總值爲291,691千元，其中公路設備價值289,004千元，車輛價值2,687千元。

（註一）薩福均：我國一年之鐵路，交通月刊第二卷，第一期，一九四八年七月。
（註二）台灣交通統計彙報，一九四八年。
（註三）『昭和』十九年（1914）北支那開發株式會社及關係會社概要。
（註四）『康德』十年（1943）滿洲年鑑。
（註五）交通月報一九三九年一月號，第171頁。
（註六）中國國民所得下冊第 202頁。
（註七）趙曾珏：戰後交通建設概論第132頁。
（註八）新車每輛價值，根據海關報告計算約爲二千元，平均以五成新計算。

一九三三年以後，國民黨政府在公路建築上的投資，才開始積極，到抗戰前夕爲止，全國公路里程已達 109,500 公里(註一)；戰時公路，一方面有新的投資，一方面也有大的破壞，所以到一九四八年六月底止，全國公路總里程，包括東北、台灣在內，雖然達到 119,774 公里的高峯數字，但是通車里程，實際上只有64,857公里(註二)。通車公路每里投資額，我們依舊以丁級公路投資額計算，約爲259,428千元；未經完全修復的公路，每里的投資額，我們減半計算，約爲109,834千元；合計爲369,262千元。

官營車輛，連同市內汽車在內，截至一九四六年底止，約爲4,703輛，其中僞公路總局直轄車輛爲3,613輛(註三)，台灣省營爲269輛(註四)，其他各省爲421輛(註五)。市內汽車約400輛，內台灣68輛(註六)，上海 241 輛(註七)，南京25輛(註八)，餘爲其他各市所有，每輛作價1千元計算，共計4,703千元。

合計戰後國民黨政府官營公路資產總值爲373,965千元，這個數字和戰前公路資產價值的差額，就代表公營公路資產的增加額，計82,274千元。

## 四、航運

國民黨政府在航業方面的投資，『國營招商局』是最重要的一個。招商局自開辦以來，她的資本來源，經過很多次的更迭。但是自從一九三二年國民黨接辦收回舊股以後，却始終打着國營的招牌，抗戰勝利後，更接收大批敵僞船隻，同時增購新輪，變成一個龐大的官營的航運機構。

招商局的資產，在國民黨政府接辦以前，賬面上的數字是11.748千元。接辦整理以後，賬面價值變成2,934千元。隨後逐年增長，到一九四七年八月底止，賬面價值已高達1,743,024千元(註九)。在貨幣加速貶值的情形下，這當然看不出戰後與戰前資產價值的相對變動，所以估計它的相對變動情形，必須從實際所有資產的估價入手。

我們的估計，可以分兩方面：一是招商局的船舶價值；一是牠的房地產碼頭設備價值。在一九三三年的時候，招商局一共有江海大輪25艘，噸位爲56,700 噸 (註一〇)。抗戰開始後，船舶大部損毀，最低的時候，只有22,713噸。抗戰勝利以後，接收敵僞的船隻355艘，共75,006噸(註一一)；連同美國加拿大訂購的新船隻一起，到一九四六年止，大小船隻共計477艘，總噸位達 352.800噸(註一二) 。輪船每噸投資額，拿戰前的價格表示，平均爲100元 (註一三) 。拿這個數字分乘一九三三年和一九四六年的噸位，就可以粗略的求出兩年的船舶價值：計一九三三年爲5,670千元；一九四六年爲35,280千元。一九三四年招商局的資產表上，所列的船舶價值是 5,972 千元(註一四)，和我們的一九三三年的估計數字相近，所以我們這個估計和實際情形，相差一定不會太大。

至於房地產等建築的價值，戰前已經有過統計：計房產價值爲 3,665千元，地產爲37,915千元，合計爲41,580千元(註一五)。戰後我們沒有這一項統計，不過兩方面推測，相差非常之大。第一，根據招商局所有地基面積推測，戰後招商局所有地基，約爲 2,426 畝(註一六)，每畝地基地價以及地面的建築，按戰前的情形和價格計算，最高不過45千元(註一七)；則房地產投資，最高亦不過 109,170 千元。可是戰前招商局的全部資產中，房地產價值與船舶價的比例，約爲7與1之比。如果這個比例，是一個比較固定的比例，則戰後房地產價值應在 246,960 千元左右。實際的情形，當然不至如此，因

(註一)十五年來之交通概況第25頁。 (註二)交通月刊第二卷第12期。 (註三)公路統計年報一九四六年。 (註四)台灣交通統計彙報一九四八年。 (註五)同註(三)。 (註六)同註(四)。 (註七)上海公務統計月報。 (註八)南京市統計年報。 (註九)招商局七十五年來資本數額表，國營招商局七十五週年紀念刊。 (註一〇)招商局七十五年來江海輪數量，國營招商局七十五週年紀念刊。 (註一一)係指接收以後自用的數目，參閱上書第95頁。 (註一二)同註(二) (註一三)高廷梓：中國航政建設，第48頁，並參閱韓啓桐：中國對日戰事損失估計第43頁。 (註一四)交通年鑑，航政篇。 (註一五)同上。 (註一六)陳萱：本局各地產業簡述，國營招商局七十五週年紀念刊。并參閱，國營招商局產業總錄。 (註一七)係以上海爲例，參閱交通年鑑航政篇第49頁。

爲船舶的增加，房地產的價值，不一定作同一比例的增加。不過招商局的資產，曾經作爲國民黨政府發行金圓券的準備的，那時國民黨政府對招商局資產的估價是 143,285 千美元(註一)，甚且超過了我們的後一估計。在作爲發行準備的資格上，招商局的資產價值，被國民黨政府高估，是免不了的。所以我們把這兩個估計，折衷計算，認爲戰後招商局的房地產價值爲170,000千元，則戰後招商局的全部資產價值爲 205,280 千元，較一九三三年高出158,030千元。

戰前公營航業，除了招商局以外，還有湖北、江蘇兩省省營內河航政局和上海市辦的輪渡管理局(註二)。上海市輪渡管理局只有船舶 220 噸，其他兩省航政局，規模尤其小，他的資產有限，可以忽略不計。戰後招商局與台灣省僞行政長官公署合資組織設了一個台灣航業公司；另外還有一個隸屬僞資源委員會的中國油輪公司。這兩個公司，以及其他省營航業的船舶噸數，約爲97,870 噸(註三)，按照前面所用的方法估計，並假定地面建築設備價值爲船舶價值之五倍，則兩公司的資產額，約爲58,712千元。把這個數字加在招商局的資產額中，則戰後官營的航業資產價值，較一九三三年超出216,742千元。

## 五、空運

中國的民航，過去是完全握在國民黨政府的手裏；可是國民黨政府，對空運的投資，只佔他全部投資的一個極小的比例。戰前官營的航空公司，有中國（與美國合辦）歐亞、（與德國合辦），西南三個單位。根據僞交通部的報告，一九三三年中國、歐亞兩公司共有飛機26架，資產總值是 9,260 千元，其中中國4,160千元，歐亞 5,100 千元(註四)。西南航空公司的資本，原定爲2,000千元，實際這個公司的壽命很短，兩廣政府的投資，只及300千元(註五)。所以一九三三年的空運投資一共是 9,560 千元(註六)。

戰後官營空運機構，也有三個單位：一個依舊是中國航空公司；一個是由歐亞改組的中央航空公司；一個是新成立的民用航空局。在一九四七年的時候，中國，中央共有飛機95 架(註七)，民用航空局有飛機 110 架(註八)，合計 205 架。飛機連同一切設備的價值，用戰前的價格表示，平均每架約爲350千元(註九)，則全部資產價值約爲 71,750千元。

## 六、郵電

郵電是公共事業的一個主要部門。在一九三三年，全國官營有綫電報局爲942所，無綫電台爲43所，市內電話交換所爲85所，長途電話通話處616所，郵局11,133所，信櫃30,255處(註一〇)。這些公司事業資產的維持費，我們曾經作過一個估計，在一九三三年的時候，一共是2,814千元(註一一)。電訊郵政設備的使用年限比較長，平均以50年計算，則資產的原價約爲140,700千元，其中電訊資產佔最大部份，計133,200千元，郵政資產不過7,500千元。這個數字，大體上可以代表國民黨政府在郵電事業上所有的資產價值。

官營電訊事業的從業人員，我們曾經也作過統計，在一九三三年一共是 20,046 人(註一二)。拿資產和從業人數比，平均一個人使用資產設備價值

（註一）金圓券發行準備移交保管辦法，中央銀行月報第三卷第九期。（註二）中國國民所得下冊第176頁（註三）一九四八年底全國官營船舶共計 450,670 噸除去招商局352,800噸外，約如上數，參閱交通月刊第一卷九期及台灣交通統計彙報第 199 頁。（註四）交通年鑑航空篇。（註五）同上。（註六）此外尙有中蘇合辦之中蘇航空公司。惟規模甚小，僅有飛機兩架。（註七）僞行政院新聞局編民用航空。（註八）我國一年來之民航，交通月刊第二卷第一期。（註九）交通年鑑航空篇。（註一〇）中國國民所得下冊，附錄四。（註一一）同上。（註一二）同上。

是6,600元。因為中國的郵電事業是新興產業的一種，一切設備，都充分現代化，都市化，所以我們的估計，不算太高（註一），這可以和下面的一個估計，互相引證。根據偽交通部的報告，抗戰發生後，留置淪陷區的官營電訊機構的資產總值，一共是77,356千元（註二）。我國的電訊設備，雖然偏集在戰時的淪陷區域，但是未淪陷的廣大地區，所有的電訊事業資產，應該不比這個數字再小，那末我們估計全國電訊資產價值為133,200千元，和實際的情形，也許不致相差太大。如果這種估計方法，比較可靠，那末戰後官營電訊事業的資產估計，也就比較容易。戰後全國官營電訊局所，截至一九四七年四月止，共計1,595所，工作人員41,152人（註三），每人利用的資產價值，依舊以6.6千元計算，則全部電訊資產價值約為271,603千元。

至於郵政，一九四八年共有郵局19,811所；郵櫃33,233處（註四）。前者較一九三三年增加66%；後者較一九三三年增加10%。郵政事業的資產，主要表現在郵局的資產價值上，所以郵局的增加，可以代表郵政事業資產的增加，則戰後郵政事業資產約為12,450千元。這個數字和電訊資產相加，就可以代表戰後郵電事業所保有的資產額，計284,053千元。

## 七、漁林

這一項包括公有林場及漁場的資產價值。林場的資產價值，我們從林場的平均產值估計，根據戰前的一般情形，森林的年產值，平均每頃約為20元（註五）；資產價值以年產值的五十倍計算，則其資產價值，平均每頃為1千元。戰前中國公有的林場，據估計為17,850市頃（註六），資產價值應為17,850千元。戰後東北及台灣的公有森林價值，應當包括進來，東三省的公有林場，我們估計約為37,200市頃（註七）；台灣的公有林場，約為4,400市頃（註八）；合計戰後全體公有林場為59,450市頃，資產價值為59,450千元。

至於漁業，戰前全由民營。戰後官營漁業，可以分成兩個系統：由接收敵偽水產事業機構所改組成立的中華、黃海、海南、三水產公司，是一個系統；由挪用善後救濟總署的漁業物資所成立的『漁業物資管理處』，又是一個系統。漁管處的規模比較大，有漁輪171艘（註九）水產公司的漁輪一共有13對（註一〇）；其他還有冷藏等附帶設備。漁輪每艘平均約值150千元（註一一），合其他附帶設備，全部公營漁業資產價值約為40,000千元（註一二）。

## 八、公共工程

公共工程的範圍很廣，舉凡河道、溝渠、港灣、都市街道、橋樑、下水道、以及一切不包括在上列六項中之公共建架，我們都放在公共工程這個項目底下。公共工程的投資，不但在社會主義國家的蘇聯，就是在資本主義國家的英美，也是一個很重要的項目。在中國這一項支出，除了少數的政府機關建築以外，却屈居在其他的各種政府支出的下面。拿戰前的情形來說，從一九二七至一九三七十年間，國民黨政府在牠最炫耀的公共工程——水利工程上的支出，累計不過44,460千元（註一三）；而政府支出預算中，導淮委員會、黃河水利委員會、以及廣東治河委員會的經費，通常不到全部支出0.2%（註一四）。戰後的情形，更是每況愈下，儘管國民黨政府宣揚他的水利設施，可是我們看到的，只是一些堵口復堤的工作，也就是說國民黨政府舉辦

（註一）美國的公用事業從業人員，每人平均使用的資產價值為11,900美元，居各種產業之首位。　（註二）參閱韓啓桐：中國對日戰事損失之估計第46頁。　（註三）偽行政院新聞局：電訊事業第16頁。　（註四）谷春帆：我國一年來之郵政，交通月刊第二卷第一期。　（註五）中國國民所得一九三三年農業章第44頁。　（註六）申報年鑑一九三四年，第857頁。　（註七）戰前公有林場面積，佔全森林面積不倒1%，東三省公有林場面積，以全部森林面積的1%，從寬估計，約如上數。　（註八）台灣省五十一年來統計提要，第602頁。　（註九）中華年鑑漁業章，第1315頁。　（註一〇）劉發煊：一年來之漁業，農業推廣通訊第十卷第一二期合刊第44頁。　（註一一）根據偽農林部漁業公司之估計，參閱中華年鑑第1315頁。　（註一二）根據聯總捐贈中國漁業善後救濟物資中，漁輪與其他設備之比例估計，參閱海建一卷一期，第42頁。　（註一三）十年來之中國經濟建設第五章。　（註一四）財政年鑑上冊。

的公共工程，已經毀壞到不能不加以維持的地步。我們雖然沒有直接的統計數字，但是世界上有這種統計的國家，公共工程在全部公有資產所佔的比例，都約在20%左右(註一)。這個比例，應用到中國來，只有偏高，所以我們對於國民黨政府，在公共工程方面的投資，雖然沒有直接的統計，但是從這一點判斷上，可以間接推得出來。我們從寬估計，把這個比例應用於戰前的中國，則戰前國民黨舉辦的公共工程價值，不過為713千元。戰時以及戰後，雖有新的投資，但恐怕不及彌補原有公共工程的破壞，所以戰後公共工程的資產價值，也不會超過這個數額。也就是說國民黨政府在公共工程方面的淨投資，十年以來，不會是一個正數。

## 九、金銀外滙

政府手中的金銀外匯，也是國家資產的一個構成部份，在國際間還以金銀外匯為公認的支付工具時，站在本國家的立場上講，金銀外匯，和前述工礦、交通等資產同樣看待的，因為它可以隨時向外國換取這些工礦機器設備。

戰前國民黨政府的金銀外匯，十九作為發行的準備。從一九三五年起，中央及特許銀行的發行額，佔全國發行額78%。在抗日戰爭開始的前一年，四行的發行額已經達到1,270,221千元，其中現金的準備，根據賬面的數字，我們可以約略估計：中央為221,886千元，中國為284,205千元，交通為181,285千元，中農為97,568千元，四行合計784,944千元(註二)。這可以約略代表戰前國民黨政府手中的金銀外匯數量。戰後，由於通貨發行的膨脹，這種發行始終沒有公布；不過在一九四八年八月發行金圓券的時候，在金圓券發行準備監理委員會第一次會議席上，為財政部次長徐柏園却給我們提出了一個大概的數目。據他說：『撥供金圓券發行準備的黃金、白銀、外匯、約值兩億美元；而黃金、白銀折價之低，均在市價之下，計黃金每兩折價美金35元，實際市價為50美元，白銀折0.7元，實際市價為0.75元，外匯之存儲，均有憑證可資檢查』(註三)。這表示在一九四八年八月的時候，國民黨政府手中金銀外匯的價值，至少還有兩億美元。金圓券發行以後，國民黨政府又陸續用金圓券收兌人民的金銀外幣，在一九四八年八、九、十三個月中，根據為中央銀行自已的統計，收進黃金1,677,164市兩，白銀8,881,373市兩，銀元23,564千元，美鈔49,852千元，港幣86,097千元，以上五種，共值美金168,296千元。(註四)這個數字，當不能視為為中央銀行收兌金銀外幣的全部價值，但是把這個數字和前述的二億美元發行準備加在一起，再折合戰前的幣值，就已經達到1,473,181千元。國民黨政府手中的金銀外匯價值，和戰前比較起來，差不多增加了一倍。

金銀外匯，不像工礦、交通等固定資產設備，牠可以隨時移動轉化。在國民黨官僚集團完全崩潰以後，這一部份資產，百分之九十可能轉移國外。因此這個數目雖然很龐大，但是能够留下作為國家經濟建設的資金的，恐怕不過十分之一。所以我們假定這一項資產價值為147百萬元。

以上九大項目，是國民黨攫取人民的財富的一部份歸還了人民以後，就變成了國營經濟的主要基礎。現在我們把結果列表於下：

**第六表　國營經濟的主要基礎**

| 項目 | 資產價值（百萬元） | % |
|---|---|---|
| 工礦 | 700 | 15.81 |
| 鐵道 | 1.772 | 40.04 |
| 公路 | 374 | 8.45 |
| 航運 | 264 | 5.96 |
| 空運 | 72 | 1.63 |
| 郵電 | 284 | 6.42 |
| 漁林 | 100 | 2.26 |
| 公共工程 | 713 | 16.11 |
| 金銀外匯 | 147 | 3.32 |
| 總計 | 4.426 | 100.00 |

我們在前面已經說過，國營經濟的基礎，除了我們現在估計的一部份以外，還要包括沒收過來的官僚私有財產、和老解放區新生的公營企業資產。這兩個部份，雖然現在沒有估計，但是我們推測，三部份合起來，恐怕難超過一百億。這樣的一個國營經濟基礎，雖說在整個的新民主主義經濟各個組成部份的比重上，佔領導的成份，但是這個基礎本身，並不能算很深厚，這是國民黨二十多年剝削統治的結果。國民黨的統治，今天是已經結束了，我們相信這個『為中華人民共和國發展生產繁榮經濟的主要物質基礎』，馬上就要一天一天的快速增長起來的。

(註一)係以英國及加拿大為例，參閱：O.T. Firestone and others, Public Investment and Capital Formation, 及 H. Campion, Public and Private Property. (註二)以上俱見一九三七年，全國銀行年鑑。 (註三)轉見中央銀行月報第三卷，第四期。 (註四)郭榮生：8,9,10.三月全國各地收兌金銀外幣統計，金融週報第十九卷第二十期。

以外滙購買染料染色製衣，無異以自己的血塗在自己的身上！

——強錫麟

請採用

國產 大可牌

大可直接染料
- 靛藍
- 棕
- 硃紅
- 元
- 墨綠

大可納夫妥染料
- G-Base
- G-B-C-Base

大可硫化染料
- 紅光硫化元
- 青光硫化元

上海 大可染料化學廠

南京路一九二號 電話一四七五〇

Super High Draft Spinning Machine

Carding Engine

NF

## 新農式超大牽伸紡紗機

機身小巧省略粗紡工程價格低廉每套 320 錠小型紗廠採用最爲適宜

## 利達式鋼絲機

設計新穎製造精確管理簡便出品優良產額豐富歡迎各大紡織廠定購

新友企業股份有限公司

事務所：上海陝西北路一七二四號　電話　六〇七〇一　電報掛號　五七一一五〇

鐵工廠：上海長寧路D二五號　電話　二二六五六

紡織廠：四　川　長　壽

# 老解放區化工業巡禮

方子藩

**（十二）研究機關：**（壹）大連大學科學研究所：卅五年前，南滿鐵道設立中央試驗所，等於英人在印度之東印度公司，日人用以開發東北，先調查分析地質，再進一步如何利用資源，擴充東北，成爲眞正之殖民地工業。一九四五年八月十五日，日本投降後，由蘇聯軍部用中長鐵路經費來保管。直至一九四九年三月間，始由蘇聯交大連大學管理，所有儀器、書物、完好無損。但四年來保管期間，無工作可做，所以有好多儀器已銹壞，先須整理保管。現因人手缺乏，分三部分工作：（I）資料室：（日文譯成中文）關於大豆研究論文五百篇，擬發行單行本，各處可不必重複研究。（II）研究室：現僅分三部（1）有機、（2）無機、（3'）分析。（III）試驗工廠現均停頓，僅有丁醇及丙酮工廠準備開工，因東北瀋陽有一廠要恢復，先來此實驗也。中長鐵路管轄下，除此科學研究所專門化學之外，尙有金屬物理研究所，將來亦歸大連大學管理云。

科學研究所共有六十八個化學試驗室，每室可容二人至五人，又有十個試驗工廠：（1）輕金屬、（2）丙酮、（3）尼古丁、（4）輕氣、（5）選鑛、（6）（7）（8）三個均是石炭液化、（9）皮革、（10）大豆油抽出。在一九四二年，日人極盛時代，有五百人工作，其中三百五十人是大學畢業生，單是燃料一項，有一百五十人工作，共有一千五百篇研究論文發表，而尙有二百念五篇論文尙未發表，現保存在所內資料室。擬設法譯成中文，以備所內研究人員參攷云。該所共得有二百五十個專利權，可見成績之一斑。圖書館內有二萬二千本化學書籍，并定有世界各國八百十種雜誌。但一九四〇年太平洋戰爭發生後之外國雜誌，完全中斷，應設法補足，以集大成焉。

該所之優點，爲能與生產配合。多是實際生產問題之研究，其設備亦然。所有試驗工廠，爲日人在東北華北所設數十家化學工廠之搖籃，希望工業部當局加意扶植，充實研究人才。成爲一完善之化學工業研究所，同時成爲吾國化學工業建設之發祥地。將來吾國所有研究機關應向之效法看齊。現在該所與外間有聯繫者，如旅大地區化學工廠之恢復；如大和染料廠技術問題在此解決，研究成功後卽交與該廠製造；與瀋陽染料廠亦有聯絡。已由上海中央化工廠請來幾位染料專家專門研究。瀋陽丙酮工廠，亦派人來研究。東北錦州合成化工廠，應用「費煦」法Fisher Process Cess合成汽油。已恢復一半，一九五〇年三月可出貨。現今該廠廠長趙宗燠率領兩位技師來此研究，并在實驗工廠實驗試製。

現共有研究員十六人，大學畢業生廿人，工作人員共計一百人。但因經費不足技術人員不夠。所研究者：計（1）Phenacetin（2）Hydroblue（海昌藍），（3）P.A.S.，（4）Garmaxene，（6.6.6.）（5）有機分析，（6）皮革研究所自製標準皮粉，（7）（8）農產化學研究所，羊桃浸出液及羊桃藥粉殺蝗蟲，及綠色蟲之有效成分，（9）丁醇及丙酮，（10）無機分析（日籍研究員內篠傳一氏，自創無機分析法有單行本行世。分析鋼鐵及渣滓）。（11）電解研究所，（12）Saponine抽溶。利用東北產橡樹Oak，又名Horse Chestnut 中之澱粉質有60%。內含有Saponine有毒，因吃紅血球故也。用70%火酒。在55°C用氯化鋅去脂肪酸，抽溶Saponine。（13）陶瓷粘土研究，如Pyramid S.K.三角堆，及火磚之耐熱耐壓等。

（貳）北京華北工業試驗所：近遷至新址後，正在裝置設備。共分五部：

（A）無機研究室：現在研究保險粉，明礬，土碱製苛性鈉，電解食鹽，景泰藍改良用玻璃粉凝結法，代替紅銅及銀片，成本減輕不少，有利輸出。鹽田石灰石，電石與華北化學公司合作研究。

（B）燃料研究室：現研究石炭液化、合成汽油、及煤膏副產品之利用。

（C）染料研究室：研究硫化藍，及Dimethylamine等。

（D）油脂研究室：大豆油（20%）蛋白質（40%）之利用。如硬化油，及油漆原料，製成乳酪素供三夾板用。豆餅蒸出Furfurol做膠木粉原料。大豆蛋白質造人造羊毛。據一九四九年營養化學年會協和醫院報告實驗結果，植物質蛋白質之營養價值，與動物蛋白質無異云。至於種植大豆，有施用氮肥之功。據日人在大陸科學研究院研究結果，東北年產大豆平均三百五十萬噸，等於每一英畝施氮肥一二噸（種淺）。至二噸（種深）云。可知種植大豆，有改良土壤之効也。

（E）纖維研究室：西北綏遠多產枳機草、而察哈爾較少，可充造紙原料。其纖維較蘆葦稻草長，而比木漿稍短。並有人造絲之研究。

（叄）北京華北農業科學研究所：一九三六年日外務省在青島設立華北產業科學研究所，一九三七年四月將東亞同文會附屬天津農事試驗場併入。七七事變後該所移至北平。一九三八年四月，並在該所現址設立僞中央農業試驗場後，因僞政府改組，於一九四〇年六月改稱華北農業試驗場。一九四五年秋，日寇投降，國民黨來平接收時，分割爲三個機關。由僞農林部中央農業、林業、及畜牧三個實驗所。分別接辦。北平解放後，於一九四九年四月十二日奉華北人民政府命令，將上述三個機關及僞農林部華北獸疫防治處及僞河北省農業改進所等五個單位合併成立華北農業科學研究所。直屬華北人民政府農林部領導。技術部份共分八系，下有廿二個研究室：（1）農作物系下有（A）麥作研究室，（B）棉作研究室，（C）雜糧研究室，（D）特作研究室，（2）園藝系下有（A）果樹研究室，（B）蔬菜研究室，（C）薯類研究室；（3）農業理化系下有（A）土壤肥料研究室，（B）農產製造研究室，（C）農田水利研究室，（D）農具研究室，（E）氣象觀測站；（4）病蟲害系下有（A）病蟲研究室，（B）蟲害研究室，（C）藥劑研究室；（5）應用植物系下有（A）生理生態研究室，（B）細胞遺傳研究室；（6）森林系下有（A）造林研究室，（B）森林利用研究室；（7）家畜防疫系下有（A

）細菌研究室，（B）病毒研究室；（8）家畜系下有（A）家畜研究室，（B）家禽研究室。又有兩會：（1）推廣委員會，（2）編譯委員會。僅參觀與化學有關之研究室：如（3A）土壤肥料研究室內，研究華北鹽碱土，如何用大量水洗碱及排水問題。肥料方面，可用硫酸錏外，可否以氯化氨代用。研究結果可以應用，價格稍貴耳。（3B）農產製造研究室內，研究用稻草、麥桿、豆麻桿（纖維太短）造紙。據云洋麻每畝可產二百五十斤，而麻桿每畝有七百斤云。洋麻纖維容易漂白。可用百分之二燒碱水及百分之二、五硝酸（可用硫酸及土硝自製）消化纖維。而廢液仍可收回作第二次用。又有研究大豆、花生、芝麻、棉籽等之油餅之利用。亞麻仁油用酒精，四氯化炭Normal Hexan或木酒精與苯之混合溶劑（大連用）抽溶。據云溶劑祇可用二三次。因 Phosphatite 溶解在內不能再用，必須提淨。又研究甘藷做澱粉，及 Tap oca Starch，亦用糯米玉黍，(Glutenes Corn) 做 Corn Starch，用葡萄糖發酵做檸檬酸及 Itaconic Acid。可充透明可塑料之原料。（係其Methyl ester or Ethyl ester之Polymerization而成。）在（4C）病蟲害系之藥劑研究室：現已在實驗室內每天做念磅「克滅殺」Garmaxen, 6,6,6。擬建一實驗工場，每天製五百磅。現所用係石景山之苯。將來希望每月有一萬磅氯氣及五千磅苯云。

（肆）太原化工試驗所：在兵工局化工廠內，環境條件甚好。因化工廠內有硫酸硝酸，硝化纖維、酒精、以脫、硫化元，賽璐珞、火藥、引藥等製造設備。試驗成功後，即可放大實驗。現所研究者（1）三氮化鉛 Lead Azid，較雷汞安全而效力大，價格便宜。（2）從硝化纖維做成影片，將軍需品成爲文化宣傳品。（3）硫化染料，如硫化青及硫化藍等。（4）分析。

（伍）張店新華藥廠研究部：（A）「它利心」4-Bufotalin Monobromide $C_{26}H_{36}O_6$係提國藥蟾酥之有效成分。其強心作用，較「毛地黃」尤佳。主治心囊炎心臟性氣喘，脈搏紊亂，及其他各種心臟性病患。每公撮內含〇·〇四克。一九三六年德國Wieland教授在Annalum 524,203有"Kenntnis zur Ketongift-stoffe"論文中詳述。昭和八年日人小林芳人氏曾做詳細藥理試驗，現尚找不到該文獻。又日人近藤井川兩氏，曾研究化學製劑，蟾酥用木酒精抽溶。因其 Lacto Ring易分解故也。減壓蒸餾後用Petrol Ether,除去Sterlin用以脫再結晶，蒸到小量，倒在大量冰水中析出 Amorph powder 用 Ethyl acetate 抽出，再用Glycero-Acetic Acid除去石炭酸，加 HBr成 Bufotalin Monobromide。此研究係由日本顧問佐竹義纖氏領導，潘世藏君完成。現已有出品問世矣。

（B）新斯銻母霜，五價銻製劑，主治黑熱病 p-Amino-phenylstibinate of Diethylamine。係在暗室紅燈下工作。共分六級。現已開始大量製造。但上海各藥廠仿製Neo-Stibosan較爲簡便，毒性小而效力大。

（C）三價銻製劑主治日本型血吸蟲病 Antimon Sodium Thioglycolate，係用一氯化醋酸與硫氫化鈉及三氧化銻重合而成，尚在研究中。據云「福錠」"Fuadin"在毒性小效力大方面，勝於此劑云。但略勝於吐酸石針耳。

（D）水酸化鋁：用南定礬土礦與燒碱在六百至七百度攝氏加熱兩小時加水分解沈澱即得。工業上加炭酸氣，即分解硫酸鈉，使易沈澱。所得水酸化鋁本擬做胃藥用。因顆粒太粗，不適宜，改做養化鋁，供玻璃廠用。

（E）甘油燐酸鈣：用二氫燐酸鈉或Meta Sodium Phosphate 在內壓470mm與甘油作用，可得60—65%成品。倘在10—60mm則可得90%成品云。

（F）小薊（菜）提出止血成份，做止血藥之研究。

（G）Mafanil之消炎作用已研究過。

（陸）南開大學化工系研究成功橡膠促進劑三種：

（A）由苯硝化還元後成苯胺，在高壓器內加硫黃及二硫化碳製成促進劑M。

（B）由苯胺與硫磺及二硫化炭成二苯基硫尿素，與氨酒精及硝酸鉛製成促進劑D。

（C）促進劑M加紅矾及醋酸，氧化後成促進劑DM。

（柒）唐山華一化學廠植物油提甘油、汽油、煤油及活性炭之研究：因植物油製成鈣皂後，乾餾成原油，精製過濾，分餾成汽油及煤油。製皂時廢液提甘油，從棉籽皮乾餾炭化，加過熱蒸氣活性化後，成活性炭素。據云，用植物油原料一千五百斤，可出甘油一百廿斤，汽油三百斤，煤油四百五十斤，柴油二百廿五斤云。現已正式生產，擬在津設立總廠，擴大生產云。

## （十三）工業展覽會、資源館、及產業館：

（A）大連工業展覽會：一九四九年五月底，中共旅大區黨委及旅大行政公署議決，於九月初舉行工業展覽會，來總結旅大地區解放後三年來工業生產恢復建設，與發展的狀況，檢閱旅大地區現有工業生產力量，啓示今後發展工業的努力方向，進一步提高工業生產力與技術水準，推廣職工文化教育、福利事業，以達到增加產量，提高質量，推銷工業產品，表揚勞模，獎勵生產情緒，提高競賽熱潮，創造新記錄運動，交流生產經驗，並虛心向蘇聯學習，以保證旅大地區兩年經濟建設計劃（一九四九年至一九五〇年）的順利完成。並爲支援其他各地的建設盡到一部份力量。所以在短短三個月中間，由各業技術人員及工友們業餘之暇，提製模型圖表說明，陳列展覽。本擬建臨時會所，後改造永久性正式館屋。共計十七館。於九月十八日開幕，爲期兩月。各省各地前來參觀者絡繹不絕，日以萬計。會場內一律由職工担任說明招待，運轉活動模型，富有教育意義，充分表現工人階級和廣大勞動人民的偉大創造力量，使吾們對於工業化中國增強信心，亦可以證明共產黨不僅能夠破壞舊的，還能夠建設新的。而且確實能夠改善民生，提高文化。希望一九五〇年國慶日起，在上海舉行工業展覽會，有更輝煌的成績表演出來。

大連鋼鐵工廠，有板狀及塊狀不銹鋼。普通用Tx，及耐硝酸用HB兩種。其所含鉻鎳，略有高低不同而已。尚有各種各樣炭素鋼，發條鋼，特殊工具鋼，高貴的特殊鋼，高速度鋼，及硬質合金等，均爲吾國唯一出品。硬質合金比重爲十四、四二至十四、五。內含炭素約五、八至六、鈷四至八，鎢八十一、二至九十三不等。建新公司大連鍋爐工廠，有高硅素鐵，（即耐酸鐵）的製造，含矽酸十四、五%。做成硝化鍋，及硫酸濃縮塔，硫酸用唧筒等，又硬鉛耐酸唧筒等，對化學工業的發展，有很大的幫助。

遠電玻璃工廠，製造七米糎厚，二、三米闊，一百七十五米長之厚平玻璃。用

十五對石棉棍筒，由下而上高至四樓而成。最初溫度一千四百五十度，漸至一千一百度至七百度成平板玻璃。再在烘房內漸冷却。爲廿五年來第一次出貨。半年完成了一年的生產任務。爲旅大地區模範工廠之一。由於勞動英雄劉茂有同志的「保護大窰」的合理化建議，使窰的壽命延長四個半月，有決定性的作用。

、遠電洋灰工廠，逐年提高產量與質量，一九四九年比一九四六年產量增加64.5%，質量增加10%。現在一平方公糎的抗張力已達廿八公斤。是由於旅大特模朱家貴同志在半年中十五件合理化建議所促成的。

遠電磚礙工廠，出品有七萬五千伏特高壓礙子，五萬伏特通訊礙子，二萬五千伏特高壓懸礙子等，係用復州硬質粘土、本溪、牛心台、博山耐火粘土，金縣礬粘土，亮甲店長石，生氣嶺木節粘土，復州並層粘土等原料製成。

大連窰廠，原來僅造紅磚。一九四九年十月十八日開始機製耐火磚，每小時五千二百塊。有一百四馬力，二百七十二工人云。

大連陶磁工廠，有硫酸罈：磁磚及紡織零件等出品。在恢復旅大工業過程中有很大貢獻。

建新公司大連化學工廠，爲我國最大化學工廠。出品有硫酸、硝酸、鹽酸、乙醚、二硝基萘、水玻璃、氨、硫氨、硝酸氨、及煤膏蒸餾副產品三四十種。氨合成工廠正在全力恢復中。已請永利侯德榜先生前往協助，從空中氮氣固定做氨，再用三氧化鈷觸媒氧化成硝酸48%，熱濃至98%，氨則製成硫氨。聞每天產量達五百噸，爲永利卸甲甸錏廠之加倍云。尙有硝酸氨（礦山炸藥）之製造。又有粗製萘製造化學原料，由粗製蒽製染料等。氨合成工廠，塔式硫酸及硫安工廠，佔大連化學工廠全部設備約百分之六十云。

中蘇遠電曹達廠，以「沙而凡」法製純碱。有兩套各一百噸之機器，現僅開一部。一九五〇年可增產一倍。用石灰苛性化製燒碱。每四天出七噸裝 180 公斤白鐵桶。現有工友一千三百餘人。

大連染料工廠，利用鞍山煤焦副產品之苯、蒽、萘，製造硫化青，硫化草黃，草綠，及直接大紅海昌藍等。但均在計劃中，尙未出品。

骨粉工廠一九五〇年擬出一百噸骨膠、八百噸骨粉，用以製造黃燐、赤燐、硫化燐。而大連電化廠，現月產黃燐三百公斤，氯化鉀四噸，氯酸鉀七噸，燒碱四噸，漂白粉三噸。鉀原料係取自海藻云。

炭酸鈣工廠是旅大兩年經建計劃中新建工廠。現已達月產四十噸炭酸鈣，廿噸炭酸鎂。可見共產黨不僅已恢復了舊的，亦在建設新的。

（B）天津工業展覽會：一九四九年九月間，天津各界代表大會通過工業界提議舉辦工業展覽會案，交由工商局會同有關部門共同辦理後，在工商局領導下，經過短短一個半月工夫籌備，借民園爲展覽會會場，於十一月一日起展覽一個月。共有十一館：（1）公用事業館，（2）化學工業館，（3）出口物資館，（4）鋼鐵機械館，（5）外埠工業館，（6）紡織工業館，（7）工業改進館，（8）電器工業館，（9）冶礦窰館，（10）日用品工業館，（11）食品工業館。其目的在於：促進城鄉貿易，推動工農產品交流，交換各地生產情況和經驗，尤其是與廣大農民交換意見，以解決工業原料及爲工業產品尋到銷路，加強農業和工業的有機連繫，以求相互發展，並使工業和商業有所轉變改造的方向，更好的面向農村，爲廣大人民服務。同時藉此相互觀摩，交流經驗，改進技術，增加生產，以貫徹自力更生，自強奮鬥的方針，徹底擺脫對帝國主義的經濟依賴和殖民地性，使工業生產，在新中國的土地上走上康莊的大道。

公用事業館內陳列塘沽新港平面大圖、新港全景，船閘船塢等三種模型。說明塘沽新港之偉大工程爲中國沿海最大港灣。三千噸船可過船閘沿海河直達天津。（約五十里路），三萬噸級巨輪可以停泊港內裝貨。有鐵路及起卸機碼頭設備，爲北方最大吞吐港。

化學工業館分爲三組：第一組是酸碱鹽及肥皂部分。有的用圖表解釋，有的用模型表示製造程序。如國營華北化學工業公司。所屬五個廠（漢沽一廠、二廠、大沽工廠、天津工廠及維新工廠）、永利化學工業公司碱廠錏廠、合記化學工業公司、永生化學工廠、利中酸廠等展出者有各種工業原料、化學藥品。肥皂業參加者亦有數十家。最令人注意者：天津市酸碱工業同業公會，介紹綏遠省西部伊克昭盟地方有很多的大小天然碱湖，出產大量炭酸鈉。湖中的碱有浮於水面有沈於湖底的碱，厚達二尺至三尺。估計蘊藏量約在一億噸至一億五千噸之間，過去每年的產量，合計二十五萬〇五百噸。（計察汗淖三萬三千噸，巴彥淖十七萬噸那林淖一萬六千五百噸，哈馬太淖三萬噸，杭蓋碱湖一千噸）希望賢明當局速加以開發利用。第二組是橡膠造紙、皮革、和火柴的部份。天津有七十五家橡膠廠，在國內佔第一位，除數家較大者外，其餘都是小型。造紙業參加者有廿二家，出品有模造紙、新聞紙、有光紙等十餘種，以天津紙漿造紙公司蘆葦造紙漿爲最大規模。聞該廠已試驗成功利用綏遠五原地方出產之枳機草造紙漿。前途甚有希望云。皮革業有八十餘家參加。火柴業則有十七家。第三組是植物油、油漆顏料、染料製藥及新藥部份。國營中國植物油料廠及植物油製煉公會陳列有棉子油、花生油、胡麻油、菜子油、蘇子油、蓖麻子油、亞麻仁油等。油漆業有七家，化學染料業有四十餘家參加。製藥業如華北製藥廠及偉迪氏藥廠廿餘家，有麻黃素葡萄糖等，展品陳列。工業改進館是啓發和獎勵創造發明，以便建設自立更生的工業，並藉以擺脫帝國主義的依賴性而特設的，共分七組：計有化學工業組卅戶，棉毛針織組七戶，電工器材組九戶，機器工具組十七戶，製革組四戶，草織一戶，醫療器材組一戶，與化學有關者：如枳機草紙漿的發明，乃在吾國造紙業上一個很大的貢獻。解放前雖由王蘊山君發現，但沒有得到進一步的研究。解放後，由於人民政府如國營紙漿公司的大力協助，所試製之紙張堅固而滑潤，已證實爲優良的紙漿。據云，祇在綏遠五原地方，年產枳機草即達一百五十萬噸，可以利用上述依克昭盟之四大天然碱湖之碱，及石拐溝之煤，在包頭市設立造紙漿廠，供給全國造紙之用。二年之後，一切紙張可不需外紙輸入矣。前途極有希望。

防水粉的製造成功，亦是工業建設上的很大貢獻。此粉雖在十年前爲李擊夫君製造成功，但因未被人重視而埋沒。解放後，因人民政府重視工業，提倡發明，又與韓東坡君進一步的繼續研究，現已大量出貨。防水粉可以建築一切防水工程，其性能爲不漏水，隔潮濕，抗鋑，防裂等。宏中醬油公司十年前以防水粉建築的發酵池，現仍堅固如初云。

南開大學化工系研究成功橡膠促進劑M，D及DM三種。製法詳前述。按橡膠促進劑及防老劑，一向仰賴舶來品。現已由南開大學研究成功促進劑三種，希望化工界即製造應世。至於橡膠防老劑尙待研究機關努力焉。

華北農業科學研究所及北京愛倫藥廠所研究「六、六、六」殺蟲劑成功較，DDT効能大八倍以上，成本亦低。如能利用鞍山，石景山等之苯及長蘆區過剩之氯氣，可以大量生產。

（C）大連資源館：是日人南滿鐵道時代所創辦，搜羅東北各種農林畜牧、鑛產、資源模本圖表，詳加說明。調查地質分析鑛石，改良畜牧及農作物。（改種旱田稻，水果及棉花之改良種，柞蠶之飼養）開發利用各種資源，使人一目瞭然，如數家珍。可惜是由日人來代數吾家之珍耳。對於提高人民科學知識有極大作用。希望各大都市，均能有類似設備焉。

（D）青島產業館：亦是日人所創，爲小型之資源館，并附山東省各種生產事業之標本模型。各廠主要礦石產地，用各色小電珠顯明表出，一撳即得。最令人注意者：陳列有日人所計劃之黃河龍門水力電廠模型，據云可發電二千五百萬KW，足供全國工業用電。惜乎計劃文稿已於日人投降時全部被燬。希望賢明人民政府將此項計劃與揚子江萬縣YVA水力發電廠兩大計劃，作進一步之研究，早日奠定中國工業動力之基礎也。

## （十四）總結：

綜觀東北華北日人遺留下來的工業，完全是半殖民地性。嗣後吾人應將粗製品半製品，如何製成成品，及如何消納成品，並在恢復重工業後，如何興建輕工業，使它們配合起來。作爲我們的重要評題。例如：僞滿時代鞍山年產兩百萬噸生鐵，五十八萬噸鋼，十四萬六千噸焦炭，四千五百噸粗苯；撫順年產油母頁岩之粗油三十萬噸，均應設法精製與利用焉。又日人所創工業，因屬半殖民地性，故技術全由日人負責，不令華人過問。現在日人均已遣送回國，技術人員甚感缺乏，希望上海的技術人員，前往工作。據云：東北工人與技術人員之比率爲六百對一，正需大量技術人才北上支援，以便將豐富資源開發南運，冀達人才與物資南北交流之目的。現各廠待遇，以技術人員爲最高，有超過經理或廠長（不負責技術之管理行政人員）之待遇一二倍者。兼之東北及關東因幣制之不同，生活甚安定。東北鬍匪雖經日人十四年統治及國民黨三年剿匪，始終遍野猖獗。現在共產黨領導的人民政府，在短短二三年間，居然掃除了百年來中外官吏束手無策的匪患，足見新東北政治與經濟上的成就。治安既有保障，技術人員可以放心前往，安居樂業矣。

東北華北資源豐富，煤電廉於上海十倍，人工亦低一二倍，可見工業條件優越。希望菌集上海之化工業及技術人才，能遷往發展，則前途無疆。

返滬後歷應上海市工商聯籌備會、中國化學會、中華化學工業會、中國化學工程師學會三會聯合座談會，建設事業勵進社、上海市製藥工業公會，全體會員座談會，上海市化學原料工業及商業兩同業公會，國立同濟大學理學院化學系，及澄衷中學校等學術團體之邀，出席報告，均憑一已記憶所及錯誤諒多。但事後紛來索稿，以資參攷。復往本刊編輯部再催促，補述如上。但在共產黨領導下之人民政府積極恢復，及興建中，突飛猛進，進步神速，對於上述陳跡，已明日黃花，失其時效矣。苟能因此報導，引起化工界技術人員興趣，前往老解放區支援技術經驗，來發展生產，繁榮經濟，爲新民主主義之新中國工業化而努力，則幸甚焉。（續完）


國人經營化學原料業首創第一家

# 大豐工業原料公司

自己製造　自己進口

化學藥品　工業原料

價格公道　花色齊全

品質可靠　卅年歷史

| | | |
|---|---|---|
| 總公司 | 上海(11)棋盤街昭通路28號 | 電話 92844 97492 99643 電報539752 |
| 第一支店 | 上海(23)康定路648號 | 電話 33510 |
| 總廠 | 上海(23)陝西北路1361號 | 電話 31430 |
| 漢口支店 | 漢口中山大道前進五路29號 | 電話 3991 電報 4457 |
| 長沙支店 | 長沙織機巷耕耘圃3號 | 電報 4453 |
| 台北支店 | 台北衡陽路122號 | 電話 5291 電報 0265 |
| 廣州支店 | 廣州仁濟西路22號 | 電話 17903 電報 4458 |
| 天津支店 | 天津東馬路57號 | 電話 25422 電報 9752 |
| 香港公司 | 香港雪廠街10號44號房 | 電話 31923 電報 4458 |
| | 香港九龍旺角新塡地街447號 | 電話 59479 |
| 青島辦事處 | 青島湖北路16號 | |

# 石景山鋼鐵廠

曹錫光

鋼鐵生產對於工業建設的重要性已是盡人皆知的事實，毋庸再浪費篇幅加以贅論。我們只要看蘇聯這幾年來鋼鐵生產數字的增長：

| | 一九三一年 | 一九四〇年 | 一九五〇年 |
|---|---|---|---|
| 生鐵 | 四、二二〇、〇〇〇噸 | 一五、〇〇〇、〇〇〇噸 | 一九、五〇〇、〇〇〇噸 |
| 鋼 | 四、二三〇、〇〇〇 | 一八、三〇〇、〇〇〇噸 | 二五、四〇〇、〇〇〇噸 |

這就明確說明了鋼鐵對於工業建設的迫切需要了。面臨着建設的新中國究竟能自己生產多少鋼鐵呢？努力加工的話，能增產到怎麼一個程度呢？現時在那些地方生產呢？這一切都不能不爲我們大家所關心。對於具有卅個鋼鐵廠七百多個機器廠的上海，不用說，這關心當更殷切。

基於這一看法，我們來介紹一下這個華北的鐵源——石景山鋼鐵廠，應當是不無意義的。

## 一、石景山礦區的重要性

首先，我們要來看看，從礦源上說來，石景山在全國究竟有何地位。大家知道，全國鐵礦的儲量以東北爲最大，但其礦質屬於貧礦者居多，煉鑄時費力較多，成本較高。但，也許很多人還不明瞭，目前在石景山區的龍烟礦場却爲目前最爲理想的礦區。根據一九四九年十二月全國鋼鐵會議各地區的彙報，全國各地區的鐵礦儲藏量是如此的：

| 地區 | 開採地點 | 礦砂含鐵量 | 儲藏量 | 礦砂含鐵量 | 儲量 |
|---|---|---|---|---|---|
| 鞍山區 | | 45%—70% | 二八·一五五·000噸 | 25%—41% | 一·一六二·二五五·000噸 |
| 本溪 | | 45%—65% | 五·七一三·000 | 34%—45% | 四一五·九一九·000 |
| 東邊道 | | 45%—65% | 六·四七四·000 | 34%—45% | 一五·二〇二·000 |
| 石景山區龍烟 | | 50%—62% | 四二·000·000 | | |
| | 熱河灤平 | 50%—62% | 四八·000·000 | | |
| | 山東芝罘福山金家鎮 | 50%—62% | 二七·000·000 | | |
| | 江蘇利圖 | 50%—62% | 三·000·000 | | |
| | 白雲鄂博 | 40%—61% | 三四·〇三五·000 | | |
| 太原區 | 山西八塔村陽泉等 | 40%—61% | 三三·四四〇·000 | 45%以下 | 二二四·一七〇·000 |
| | 河南武安 | 40%—61% | 三·三三〇·000 | | |
| 大冶區 | 大冶 | 61%—66% | 二二·五五三·000 | | |
| | 鄂西 | 61%—66% | 二六·一九六·000 | 45%以下 | 一三二·四四九·000 |
| | 九江 | 61%—66% | 六四·000·000 | | |
| 浦口馬鞍山區 | 當塗繁昌江蘇江寧浙江長興 | 61%—66% | 二八·五四九·000 | | |
| 湘潭 | 茶陵寧鄉永新萍鄉等 | 61%—66% | 二八·四六三·000 | | |
| 廣州 | 雲浮等 | 61%—66% | 一七·六五五·000 | | |
| 海南島 | 海南島石碌等 | 61%—66% | 一〇二·五〇〇·000 | | |
| | 福建安溪等 | 40%—46% | 五三·一八七·000 | | |
| 重慶 | 綦江威遠彭水等 | 40%—46% | 九·七二四·000 | | |
| 威寧 | 貴州永城赫章等 | 40%—46% | 二八·九五三·000 | | |
| 昆明 | 雲南易門 | | 三·一五四·000 | | |

觀乎上表，可見現屬石景山礦區的礦藏情形，不拘從質從量來看，都是非常優越的。從區域性的華北經濟看，這當然是有其價值的。

## 二、華北鋼鐵生產的輪廓

石景山區的礦藏情形既如上述，現在讓我們來看看整個華北區的鋼鐵生產的輪廓情形吧。

華北地區在行政上包含着首都北京以及河北、察哈爾、熱河、綏遠、山西一部分及天津等五省二市。這地區的鋼鐵生產是全歸華北鋼鐵公司統一籌劃和領導的，其下包括着四個單位：石景山鋼鐵廠，天津煉鋼廠，唐山煉鋼廠和宣化鐵礦。石景山鋼鐵廠是其規模最大者，也可說是華北鋼鐵生產的骨幹。

石景山鋼鐵廠在敵僞時期是「北支那製鐵株式會社」，係「日本製鐵株式會社」與「華北開發株式會社」所合營，目前雖名鋼鐵廠，實際上是產鐵不產鋼的。該廠共有六百噸，三百八十噸及二百五十噸三個煉鐵高爐。六百噸的只有爐底和鐵架，爐壁都還沒豎起來，三百八十噸的正在修復中，計劃今年十月開工，二百五十噸的則自去年七月一日開爐以來，迄未停熄，日產生鐵二百餘噸。

宣化鐵礦包含着龐家堡及龍烟二個礦場，專門生產鐵礦，供應石景山鋼鐵廠的需要。目下則僅由龍烟礦場每天供應石景山鋼鐵廠鐵砂四百餘噸。

天津煉鋼廠只煉鋼不生產鐵，依靠石景山供給生鐵。現有30噸的馬丁平爐一座，1.5噸的電爐一座，1噸電爐一座，1000噸馬力軋鋼機一套，以生產鋼鑄件鋼條絲釘等爲主，月產鋼錠1000噸，電爐鋼30噸，圓扁鋼240噸，盤條鉗絲660噸。

唐山鋼鐵廠與天津廠相似，由石景山供給生鐵，煉鋼自軋。現在有6噸電爐二

座，750噸軋鋼機一套，月產各種鋼品500噸及各式圓條與角鐵等。

## 三、石景山的生產條件

宣化鐵礦生產的鐵砂屬於富礦，含鐵量均在百分之五十以上。礦藏極爲豐富，單只龍烟一地儲量卽達四億餘噸。自宣化循京包鐵路到北京，相距一百餘公里，車行五小時半，運輸尙便，礦砂源源供應，無慮斷缺。

石景山廠址在永定河畔，距北京市區十餘公里，鄰接冀北電力公司發電廠，水電都近在平邊，方便極了。

煤則來自開灤或井（陘）陽（泉）。開灤煤灰分 4.38%—12.14%含硫0.3%—0.72%，煉焦也不差。自開灤礦場到石景山，火車約五六小時卽可到達，條件正與鐵礦的供應相似。井陽煤灰分較高，揮發物較低，成焦灰分約爲19%。

石灰石採自軍莊，距廠僅十二公里。耐火材料來自古冶，該地位於唐山西北十餘公里，也在鐵道線上。

石景山就是在如此的地理條件，在抗戰時期由「日本製鐵」與「華北開發」在這裏使250噸高爐出鐵的。

## 四、設備成品質量與產量

石景山鋼鐵廠的排列非常整齊有序，廠基自東而西形成一長條，先是三個煉焦場，跟着是六百噸、三百八十噸、二百五十噸三個煉鐵高爐，再西則是十一座廿噸的小煉鐵爐，一望而知是經歷着有計劃的建設的。

第一個煉焦場內有四組索氏廢熱式煉焦爐，每組廿五個爐孔，每孔長八・九公尺，寬〇・四六公尺，高二・二公尺，可裝煤十一車，每車六百公斤，出焦四・五噸，成焦時間廿八小時半。目前只開着兩組爐，每天用煤二百五十餘噸，出焦一百八十噸左右。

其西，有一座日鐵蓄熱式煉焦爐，正在修建，預計每日產焦二百餘噸，一九五〇年中可以開爐。

另有黑田蓄熱式煉焦爐一座，生產能量五百餘噸，目前還只有基地與局部的房屋建築，機器設備均不完備。

主要的生產中心是二百五十噸煉鐵高爐，美國造的，爐壁全用鋼板包裹，爐內容量三〇〇立方公尺。爐高廿三公尺。附高柏式熱風爐四只，及透平鼓風機兩座。目前每天產鐵二百餘噸。其產品的品質標準如后：

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 高矽鐵 | 含碳大於3.5% | 含矽 6% | 含磷小於 0.5% | 含硫小於0.04% |
| 特號鐵 | 含碳大於 3% | 含矽3.26%—4.5 % | 含磷小於 0.5% | 含硫小於0.05% |
| 一號鐵 | 含碳大於 3% | 含矽2.76%—3.25% | 含磷小於 0.8% | 含硫小於0.05% |
| 二號鐵 | 含碳大於 3% | 含矽2.26%—2.75% | 含磷小於 0.8% | 含硫小於0.05% |
| 三號鐵 | 含碳大於2.8% | 含矽1.75%—2.25% | 含磷小於 0.8% | 含硫小於0.05% |
| 碱性鐵 | 含碳大於3.5% | 含矽0.5 %— 1% | 含磷小於0.025% | 含硫小於0.05% |

三百八十噸煉鐵高爐容量五二〇立方公尺，德國式的，爐壁用鋼箍圍繞。附有高柏式熱風機三只，透平鼓風機一座。敵僞時曾突然停爐，爐底生鐵凝結。國民黨時期曾決定廢棄拆除，解放後員工們以保護人民財產的精神，決心加以修復，目前已用大錘把爐底的凝鐵打通掃清，預計於今年九月底修理完工，十月開爐。

六〇〇噸煉鐵高爐容量八八〇立方公尺，僅裝好鐵架，還沒有爐壁。熱風爐等都還沒有安裝好。廿噸的小煉鐵爐因爲費工費料，極不經濟，停爐不用，有幾座已拆移他處了。

另有副產品工場與鑄鐵廠各一所。鑄鐵廠設有八噸化鐵爐三座，鑄管機二盤，能出的生鐵管直徑三——十二吋，長度三——四公尺，月產管五〇噸。副產品工場爲煤焦油的加工，生產焦油、輕油、重油、萘片、蒽油、石炭酸和瀝青等。

動力部分自有320KW及6400KW的發電機各一部，250KW直流發電機二部，鍋爐三座。機械修理廠僅有各式車床卅部，鑽床十八部，大小刨床十二部，沒有什麼特殊工具機。

## 五、一九五〇年的修建計劃

解放以前，在國民黨管制時期，石景山鋼鐵廠的職工共約三千人。去年十二月七日歸屬於人民政權以來，不但沒有裁減人員，並且目前已擁有職工四千七百五十人了。

依據該廠自擬的擴充計劃，準備於五年以後將生鐵提高至年產五十九萬噸，並增添60噸馬丁爐四座及其他煉鋼軋鋼設備，成爲完整的鋼鐵廠。

一九五〇年度具體計劃的其主要部分，則如后述：

（一）修復第二煉鐵爐，卽380噸的煉鐵爐。新製電車一部，皮帶運送機二套

（二）修復三號煉鐵爐，卽將600噸的改爲400噸的煉鐵爐。在一九五〇年，以年產生鐵十五萬噸爲目標。

（三）新製鑄鐵機二部。

（四）修建二號及三號煉焦爐，並增添設備。以年產煤焦十八萬噸爲目標。

（五）增添鑄管機四盤，使達到月產管一千六百五十噸，卽目前產量的三倍。

（六）建立新機器廠，以適應一九五〇年計劃的需要。這不僅是個希望，顯然是種現實。

石景山的機械廠僅有各種工具機五十餘架，廠內各種修理工作都還負担不過來，一九五〇年中勢必需要廠外的機械工廠協同配合。若干新建工程例如送料高架以及鑄鐵機等等，廠方都希望外界的機械廠來承包，但在石景山的周圍連最起碼的鐵工場也沒有，更不用談誰來接手這些大工程了。目前當局熱盼民營的機械廠能來圍繞着石景山配合擴建工作，這不僅有益於華北的鋼鐵工業，對各機器廠的本身也是有利的。在上海，機器廠在愁着沒活兒幹，我以爲，把眼光放遠到石景山來，倒也未始不是一個辦法。

**本刊緊急啓事**：本期因上海電力公司遭匪機炸損，印刷工廠斷電，故篇幅略予減少，所有定戶發刊，亦不得不陸續辦理，倘希 鑒諒！

本社謹啓

# 大隆油脂工業股份有限公司

專門製造

膠版墨　凹版墨　凸版墨

孔雀牌　油墨

石印墨　鉛印墨　謄寫墨

**總管理處**
上海廣東路一二三號
電話一四三七一號

**油墨廠**
上海昆明路四〇九弄三五號
電話五〇九五七號

# 大中華火柴公司

榮譽出品

採蓮牌　上海牌　寶塔牌　美麗牌　釣魚牌　美女牌　金鼎牌

**總事務所**
上海四川中路卅三號五樓
電話一五二五三　一六〇九六
電報掛號　五三二六九三

**製造廠**
上海熒昌廠　上海浦東陸家渡
鎮江熒昌廠　鎮江新河
蘇州鴻生廠　蘇州胥門外
周浦中華廠　南匯周浦鎮
杭州光華廠　杭州江干海月橋

火柴

# 西南化學工業製造廠

**精製**

甘油　硬脂酸　工業用肥皂

香皂　藥皂　鴨絨(製鶴絨被)

雲絲(紡織用代替棉花及羊毛原料)

總廠設　重慶　總管理處：重慶陝西路二五九號至二六一號

上海接洽處：漢彌登大樓三一四室　電話一六五四四　七八二六五

# 京華印書館

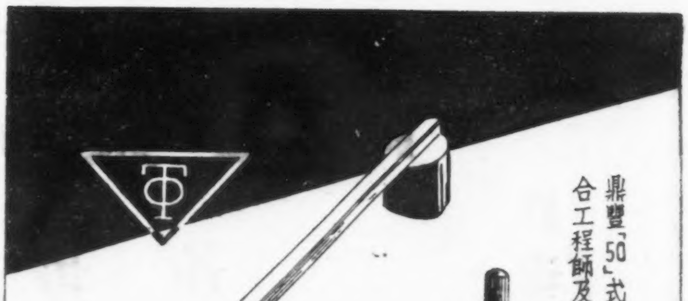
承印各種印刷品

**南京廠**
地址　中山路九十四號
電話　二五五〇三

**重慶廠**
辦事處　打銅街廿七號　電話四二三三五
工廠　中山一路一八五號　電話二二四九

**上海廠**
辦事處　河南中路479弄A11號　電話九七七一二
工廠　寶安路六十一號　電話(02)61256—7

電報掛號　南京重慶三八一四　上海五一三八一四



# 講座

# 經濟核算制的理論與實踐

## ——蘇聯工業經濟講座之三——

鄭宏述

## 一 經濟核算制的產生及涵義

### （一）我們爲什麼須瞭解經濟核算制

去年七月二十九日，我國東北行政委員會的工業部，曾公布「關於加強經濟核算制開展反浪費鬥爭的決定」。認爲『加強經濟核算制與展開反浪費鬥爭，是我們目前工業部門經營管理上的中心環節。……必須努力掌握經濟核算制這個環節，必須在深入生產管理及成本管理上做出應有的成績。』（註一）經過這樣的號召以後，東北各地的企業經營就面目一新：生產計劃、成本計算、資產盤存、會計獨立、領取制度、檢查制度等一系列環繞於經濟核算制的新措施，都不但着着實行，而且到現在已獲得顯著的成績。

最近，爲克服只求完成任務而不顧財政負担的浪費現象，中央人民政府鐵道部更決定了全國鐵道運行於一九五〇年度起，必須建立經濟核算制。其具體辦法一方面爲建立工程合同制，另一方面爲建立嚴格的工程預算決算制度。（註二）準備訂出各種工程的標準，爲嚴格的工程驗收制度與負責的工程設計制度打下穩固的基礎。

這些事實都告訴我們：先進蘇聯卓著成績之企業經營管理的基本制度，已在我們迎接全國經濟建設的高潮中，由老解放區的東北開始，逐漸向全國大規模地展開。面臨着這些事實，使我們對於經濟核算制有進一步認識的必要。

### （二）蘇聯經濟學家對這一制度的詮釋

由於經濟核算制是蘇聯的產物，所以這裏先引徵兩位蘇聯經濟專家對這一制度的詮釋。薩基科夫說：『經濟核算制是管理企業的方法，它直接出自蘇維埃社會經濟之計劃系統，社會主義經濟是建立在生產資料與生產工具公有制基礎上的；在蘇聯，所有的經濟部門和每個企業的發展，都須遵照國家統一的計劃。因此，只有當每個生產部門和每個企業完成其規定的任務時，整個國民經濟計劃的勝利，纔有可能。保證最有效地執行國家計劃是經濟核算制的最重要任務。經濟核算制是指導企業的方法。而計劃向來被認爲是國家給予的最低限度的任務。每個企業都應尋求內部的可能和資源，使在各方面超過完成計劃規定的任務。因此經濟核算制的任務，在於保證最合理的、最節約的組織生產。經濟核算制不僅應使企業能夠完全自給，而且保證它們的利潤不斷的增加。增加企業的利潤有特別重要的意義，社會主義企業的利潤是整個國民經濟財富積累的主要來源。這些積累被用於進一步地擴大社會主義的生產——蘇聯經濟威力的基礎。』（註三）

布尼莫維茨說：『企業中節約制度的實行，與經濟核算制廣泛的應用密切相關聯。作爲社會主義的經營方法看待的經濟核算制，是基於貨幣形式的同一單位的生產支出與成果之精確的計算，是基於改變了形態的價值法則之運用，是基於集中管理與企業業務獨立性的配合。』（註四）

以上這兩段說明，是蘇聯經濟專家對經濟核算制度的權威解釋，但我們讀了以後還只能把握這一制度的輪廓，距離認識這一制度的神髓似乎還有一段路程。這並不是他們解釋得不夠清楚，而是由於我們尙未了解經濟核算制度的由來。任何一種制度，都不是偶然產生的，也不是一朝一夕定型的，經濟核算制自然也不能例外。因此，在我們進一步解答經濟核算制是什麼之先，必須追溯一下這個制度在蘇聯誕生的經過。

### （三）經濟核算制在蘇聯誕生的經過

經濟核算制是蘇聯在實施新經濟政策期間誕生的。一九二二年一月十二日，列寧在「新經濟政策下職工會的作用與任務」一文中曾說：

『把國家企業轉到所謂經濟核算制上去，這一轉向必然與新經濟政策發生不可分離的聯繫，而在最近的將來，這種形式定會成爲若非唯一的，也將是最主要的形式。在業經容許而日益發展的自由貿易情勢下，這實際上就等於把國家企業在較大程度內轉到商業基礎上。加之最迫切地需要提高勞動生產率，使每個國家企業非但不虧本並能獲利。……』（註五）

一九二三年四月十日，國民經濟最高委員會更頒發「國營企業應基於經濟核算制而經營」的法令，允許同類的企業可以歸併爲托辣斯，並制定托辣斯法規，其要點如下：

（1）托辣斯有販賣與供給的獨立權；

（2）托辣斯以管制爲目的，可以依據經濟核算制活動；

（3）國民經濟最高委員會對托辣斯有一般的計劃的統制權和檢查權；

（4）托辣斯的固定資本不得作爲債務担保之用。

（5）托辣斯爲法人，對於自已債務可自由支配，惟國庫對托辣斯不負補償的責任。

完全轉移到經濟核算制的國家企業，就取消了一切國家的供給。這種企業就必須「自力更生」，要善於經營、善於盈利，隨時要攷慮到自已所費的資財以及所得的成果。對完成計劃，出品質地及保護國家財產等等應負全責，因爲這是經濟核算制對國營企業一致的和最低限度的要求。經濟核算制的企業，不能從國家方面得到經常的幫助，它必須依靠自己的資財來完成生產的計劃，要精通和掌握商業活動的形式和方法。要使企業賺錢而不虧本，不僅要提供一般經濟的好處，而且要提供商業的好處，卽是說，不但要具有生意眼，而且要懂得生意經，祇有具備了這種條件，才能使企業獲得利潤。經濟核算制的國營企業領導者，如果由於不善經營而致虧累，不但要負行政上的責任，而且要受法律的制裁。

一九三一年六月二十三日，在經濟工作人員會議席上，斯大林曾經論到經濟核算制，他說：『在我們許多企業和經濟組織中，由於用一種浪費辦法來經營的結果，經濟核算制的原則已被破壞無遺。事實上，有許多企業和經濟組織中的人早已不復從事於計算、估價及擬製正確收支對照表的工作。事實上，有許多企業和經濟組織中的人早已忘掉「節省」、「減少無謂費用」和「生產合理化」一類的概念。他們顯然是依靠國家銀行「橫豎會給我們撥發必需的經費」。……爲此應該怎麼辦呢？必須消滅浪費現象，盡量動用工業內部的資源，在我們所有一切企業內施行並鞏固經濟核算制，有系統地減低成本費，在所有一切毫無例外的工業部門裏加強工業內部的積累。這就是達到出路的途徑。』

上面斯大林這一段話，正好爲列寧在經濟建設初期所說的話做明白的註解。那時候列寧曾經說過：『我想，基於經濟核算制的托辣斯和企業，基本上正在於要它們自已對自己企業的不虧本負起全責。』

從上面的論述中，我們得明白經濟核算在蘇聯誕生的經過。

**（四）經濟核算制的本旨** 經濟核算制（System of Business Accountancy）這個名詞，根據它的表面辭義說起來，是應該譯爲「經營核算制」的。但由於社會主義的經營目的與資本主義截然不同，資本主義一切企業的經營都是資本家的生財之道，而社會主義國家的蘇聯，則一切主要生產手段已歸公有，根本淸除了剝削制度，所以它經營企業的大目標是國利民福，而不是少數資本家的享樂，完全與「經世濟民」的原意適合，因此譯爲「經濟核算制」正可表示與資本主義一切經營上的剝削制度截然不同。可是經濟核算制也不能不講利潤，因爲任何經營都是一種營利活動。國利民福的追求也不能不基於利潤的獲得與積累。所以，歸納起來，「經濟核算制」是蘇聯的一種進步的經營與管理企業的方法，它也以貨幣爲媒介，也具有買賣的形式，但在獨立的會計制度下精確計算損益，運用各種合理的方式獲得並擴大利潤，直接達到企業內部積累的增長，間接裨補國家一切「經世濟民」的措施，爲「國利民福」奠定物質的基礎。

## 二 經濟核算制的內容

蘇聯的國營企業由國家給予生產工具和生產資料，如工廠房舍、建築工程、技術裝備運輸工具等，這屬於固定基金的部分；此外如原料、燃料、輔助材料等，這屬於流動基金的部分。同時爲了供應生產建築以及其他方面的需要，企業還可以經過一定的手續向銀行貸款。以上這些，都是蘇聯國營企業施行經濟核算制的物質基礎。在這些物質基礎上配合人力，作有計劃的經營，合理地降低成本，獲得並超過計劃利潤，加強內部積累，供應國庫作爲生產建設的開支，以增進「國利民福」，爲經濟核算制最重大的任務。

負起這樣重大任務的經濟核算制，它究竟包涵怎樣廣泛的內容呢？它的內容應該包括下列各項：

（1）在各工業部門，實行企業化（國營公營企業都不是衙門，而是合理地以營利爲目標的企業）。各單位都要確定資金總額（包括固定基金與流動基金），在整體領導下獨立經營。

（2）建立統一的會計獨立制度，包括金庫獨立制度，預算制度與決算制度。

（3）建立與會計分離的審計監督制度。

（4）樹立定期計劃、批准制度。

（5）工業檢查制度。

（6）材料制度，包括採辦、保管、領取、物件會計與報銷制度。

（7）定期統計及定額制度。

（8）成本計算與成本會計制度。

（9）運銷核算制度。

（10）年度總結制度。

（11）債權債務清理制度。

（12）加強勞動紀律及幹部獎懲制度。

經濟核算制的內容包羅如此廣泛，這裏限於篇幅，自然不可能一一加以分析。只能提綱挈領地就最主要的生產核算、採辦核算與運銷核算三方面加以敍述。

**（一）生產核算** 生產核算就是生產品的成本核算，精確計算出單位產品的成本，爲有效地管理生產和有系統地控制降低成本計劃的基本條件之一。只有擁有完全與可靠的成本計算數字時，才能進行對成本作技術和經濟的分析。在這種條件之下，才可能分析每件成品費用的增加或降低的原因，以及進一步製出降低生產品成本的具體方案。

蘇聯經濟學專家契爾諾夫曾闡明生產核算的涵義：

『以技術的和簿記的材料爲基礎，按照費用的組成部分來確定主要生產成品與半製品成本，並作輔助生產與附帶生產的工作與勤務的計算。』（註六）

他並指出精密正確的生產核算可以保證下列各項：

（1）研究用於一定階段中某種生產產品成本中的費用。取得爲完成不同會計階段各種成品降低成本的計劃所必需的一切材料。

（2）系統地監督企業工作人員集體完成降低成本的計劃任務。

（3）取得爲達到計劃成本任務所必需的一切材料。

（4）取得爲規定發行價格的一切材料。

（5）決定企業生產和財政的結果。

（6）判明和消滅在企業管理和生產過程組織中的「缺陷」，即某些限制生產的情形，例如：違反定額的原料過多的消費或動力工具能力的不足等。

工業部門整個生產成本所包涵的要素，大約可分爲十五類：

（1）一切工人的工資；其中包括主要工人和輔助工人。

（2）工程師、技術人員、職員、僱員及學徒的薪金。

（3）正規工資以外的各種工資，如補助金、獎金等。

（4）工業所產原料的價值。

（5）農業所產原料的價值。

（6）主要材料的價值。

（7）輔助材料的價值。

（8）修理材料的價值。

（9）外來半製品的價值。

（10）燃料、蒸汽的價值。

（11）電力的價值。

（12）修理費用。

（13）支給其它企業和組織的服務費。

（14）企業行政管理費（工資不在內），其中包括：

（甲）出差費

（乙）其他不以工資形式付給工人的金錢支出（如給予他們免費乘車及其他福利事務之類的支付）

（丙）辦公用雜物購置費（文具及其他）。

（丁）辦公費（郵費、電報、電話等）

（15）用於科學研究及調查工作的費用。

以上所引的分類法，在任何工業部門裏，都可以稍加訂正後採用。此種分類可以區分一切生產費用的構成，可以使受理人決定主要和輔助工人工資的份量。很顯明地，企業管理人員如果了解工人與各種類之間所具有的關係，他必然會採取一切辦法來提高生產工人的比重。一般提高企業勞動生產力的祕訣正在於此，而經濟核算制也就在這種地方發揮很大的效用。

生產成本的精確計算，尤其是單位成本的估計，是經濟核算制的重心所在。應該有極詳盡的分析與最正確的核算。這樣才能統計出產品在正常生產情形下的各項成本開支，不僅可爲他日盈虧的考核，而且可以作爲檢查工作效率的標尺。

單位成本的估計，應包括以下各項目：

（1）每一單位成品的基本原料；

（2）轉爲成品時的輔助材料；

（3）每一單位所需的工作、工資（包括直接生產工人全月生產額、超過額；一個月每個工人生產量、超過額；全月工人工作總時數，超過額；每一單位產品包括的工時數，每一單位工資）；

（4）基本工人與輔助工人每人每月之平均工資，包括基本工人數，輔助工人數；每一基本工人工資；每一輔助工人工資，及兩者總平均；

（5）在原材料費、輔助材料費之外，加上燃料費、水電費、一般經費、資產折舊費、工薪費、輔助工薪費、管理費，求出每一產品單位中上述各費比例，即爲單位成本。

由以上各項目的精確估計中，可以在生產過程中具體掌握單位成本。掌握了單位成本以後，則對於各項產品都可以定出一種合理成本，爲實際成本的準繩，逐漸使實際成本接近於合理成本，如此則材料不致浪費，人工不致懈怠。而在實際成本提高時，也可以馬上研究出原因所在，即可針對這種原因施行改進，以達到降低成本的目標。

生產核算更可細分爲計劃的（或預算性的）核算與執行的（或決算性的）核算兩種。前者在每年年初擬好，爲企業技術、工業、財政計劃的主要部分。後者則在交完了定貨之後才編製的。

計劃部門製定預算性的生產核算，是根據：

（1）前一時期同類生產品的決算；

（2）正在製造中的製品和零件，在生產過程中的期限和項目；

（3）在正常情形下費用的技術標準；

（4）工資參攷材料；

（5）材料價格表；

（6）雜費預算（車間和全廠）。

根據以上各項計算愈精確，則預算性核算的素質和價值便愈提高。

決算性的核算，通常在決算階段的末尾（一月、一季或一年）編成。本年度簿記和技術計算的材料是組織決算的重要根據。爲了使預算性核算和決算性核算之間易於進

行比較，以及爲了能夠確定呈報決算性核算是否與預算性核算有偏差，決算性核算的結構項目，必須要與預算性的核算完全一致。

**（二）採辦核算** 採辦材料，必須符合使用目的，也應該完全適應工場的機械設備。符合不符合使用目的，以及與工場的機械是否適應，應該定出一種具體的規格，以爲檢查購入材料的標準。

採辦到一些不合規格不能使用的材料固然勞民傷財，但囤積了過多的材料，因而積壓了大量的資金，也會使資金的周轉停滯，利潤也就降低下來，所以採辦若沒有一種正確的核算制度，也深刻影響企業的成就。

在採辦核算中，原材料的檢查占重要的地位。這裏且介紹幾種材料的檢查方法：（註七）

A收入檢查法 採辦來的材料，普通加以檢查，都在運到廠的時候實行。但這種方法只能適用於容易檢查或可由外部加以檢查的各種材料。

B中間檢查法 這種辦法可以救上法之窮，即很難檢查或不能由外部加以檢查的原料，必須由承購工廠派人到供給該原料的工廠，在其製造的過程中施行檢查。大批需要原材料的加工工廠往往根據合同用這種辦法到供應原材料的工廠裏去實行中間檢查，特別是一個工業區的主要工廠所必須的各種材料與零件，需要附近各型工廠加工製造時，大都實行這種檢查。施行這種檢查時，依照購入者在中間檢查中所發現之製造中的缺點，通知供給工廠，促使他們改善缺點，俾雙方面都可以減少損失。

中間檢查法也可以用之於複雜的裝配品和油漆品、顏料品等，凡不易進行詳細檢查內部的原材料，都可以運用中間檢查而攷核其各部分的品質是否良好。這個辦法的普遍運用在工業中，可以發生技術指導與改善管理的良好作用，對於供求兩方面都有很大的裨益。

C抽查法 各種零件或型狀很小的東西，在原則上說也應該逐個檢查，因爲任何一個零件，加工不良也會影響工作，但事實上由於手續過於繁複，消費人力物力太多，例如金屬材料的化學成分檢查若不切去一端則不能實行檢查，但每個切去一端勢必都成廢料，所以在這種情形之下，必須另外採取「抽查」的辦法。

抽查往往於採購合同中訂定，如抽查百分之三，若百分之三中發現不良品則再實行逐個檢查，在實行逐個檢查時，一切人力物力的損失應由供給方面負担。

**（三）運銷核算** 運銷費用的主要內容，爲運輸費、裝卸費和工資等。布尼莫維茨曾說：

『減少運輸費用，是降低成本的主要源泉之一。蘇聯戰前運輸費用，佔煤炭的成本百分之三十五，佔礦苗的成本百分之六十，佔水門汀的成本百分之四十以上。根據一九四六——五〇年的戰後新五年計劃，由減低運輸費用而節約的數目，當達二百億盧布左右。

應當注意到運費是最重要的經濟槓桿之一。蘇維埃政府用這一槓桿來刺激生產力的社會主義分佈。消除不合理的轉運，有效地利用個別種類的運輸。例如礦物建築材料：石頭、砂土、細石的運費率，超過五百公里以上者大量增加。這些貨物的運輸距離如在一千五百公里以上，則每一噸的運費比五百公里以內高出百分之四十。運費率的如此增加，應該可以刺激過份遼遠運輸的減少或消滅。消滅了此種不合理的輸運，正確地施行運銷核算，不但可以減低運費，而且可以擴大社會主義企業的利潤。』（註八）

採辦核算、運銷核算與生產核算，爲經濟核算制度的三鼎足，其間息息相關。忽略了採辦核算或運銷核算，同樣會深刻地影響到生產成本方面。普通一般人往往只知道重視生產核算，就由於沒有了解經濟核算整個制度中間的聯繫性。最近，北京人民日報有一篇文章曾指出東北方面也不免有此種傾向，茲徵引如下：

『有些企業領導單位規定「工廠只管生產，供銷由領導上負責」。分工是對的，這樣可以使工廠專責於生產，但由於執行上的機械以及某些具體問題上的不恰當，也冲淡了「經濟核算制」。譬如以購買原材料來說，在工廠總覺得領導上買東西不及時，於是做計劃時多做一些。在領導上一般對生產情況不夠熟悉，採購物資不夠及時，甚至不合用，貴賤不管。運輸時有的將運輸費加在領導單位的帳上，運輸費貴賤不在乎，工廠亦不聞不問。茲舉一具體例子：大連工業廳給某工廠運輸原料，由運搬工人裝卸，每噸裝卸費六千元。開始，工廠認爲反正由工業廳負責，不聞不問；後來發覺裝卸費轉到工廠來了，乃向工業廳供銷處交涉，因由工廠工人自己裝卸，每噸只用一千八百元。』（註九）

由上文中所舉具體例子，正可以證明運銷核算的重要。

## 三 蘇聯經濟核算制的沿革

經濟核算制在蘇聯誕生的經過，已於前文詳細敍述，這裏可以不必再贅。經濟核算制既爲社現主義企業經營管理的方法，則與社會主義實行經濟領導的另一方法，即國民經濟發展計劃，自然發生血肉的聯繫。實行經濟核算制的企業，必須完成國家的計劃，必須高度節約以支付國家的利潤提成，必須用一切可能的合理方式提高勞動生產率，必須增加工業內部的積累以擴大社會主義的再生產。經濟核算制要求企業對任何一筆支出加以嚴格的計算，把支出的規模與完成計劃的進程配合起來施行日常的檢查。只有在這種方法之下，企業才能動員內部的資源並發現新資源。

由於經濟核算制的實行，使蘇聯工業一新面目，當一九三七年第二次五年計劃完成的時候，蘇聯即已節約了一百八——九十億盧布。在這一段時期中，大多數重工業都沒有虧本，因而它們也就放棄了國家預算的津貼，於是盈利遂成爲經濟核算制企業正確組織最重要的指標。

經濟核算制對於蘇聯經濟發展的鉅大貢獻，第一步是使各項企業由虧本走向盈利，第二步則由增加利潤積累以擴大再生產。這並不是變戲法，而是有各種前提條件的。經濟核算制獲得輝煌成就的第一個條件，是由於各企業單位的負責人担負起企業經營的全部責任；建立統一的會計獨立制度、與會計分離的審計監督制度、工業檢查制度、採辦制度、成本會計與成本會計制度等等。第二個條件則爲刺激企業化的合理經營，確立了幹部獎懲制度。關於第一個條件，聯共(布)黨中央執行委員會於一九二九年九月正式公布：『在生產管理的組織部門內，幹部（企業單位的首長）對於該企業的生產和財務計劃以及整個生產任務之執行，應負全部直接責任。凡企業首長對該企業內部工作人員，不問幹部或勞動工人都應無條件接受履行。』這樣一來，自然糾正了過去責任不明的「協議制」和「職權細分主義」的弊端。同時，企業組織內部各車間及各部門小單位負責人，也都分別負起自己範圍內的全部責任。

經濟核算制第二個條件，是刺激從業人員自動自發的努力。在一九二三年一月，蘇聯規定了「勞動工作人員生活改善基金」辦法，從企業的利潤中可以扣除百分之十作爲住宅建築和文化設施的費用。以後又不斷增加了此種獎勵基金的範圍：其一是一九二七年十一月的「國營托辣斯法」內規定了「較計劃成本費用低的利潤底處理辦法」；其二是一九三一年七月中央執行委員會議決：「超過計劃成績及由技術上的發明和合理化的實施之獎勵基金辦法」；其三是一九三一年十二月勞動國防會議決定的「超過計劃利潤的扣除辦法」；其四是一九三五年六月蘇聯政府規定的「企業管理機關職員獎勵金扣除辦法」。這些法規的目標，無一不在刺激企業從業人員自動自發的工作情緒。

以上各種辦法中間，不免有矛盾或不明白的情形，所以後來就正式定出「企業首長基金制」，把獎懲制度和企業首長的責任制統一起來。一九三六年四月，蘇聯政府頒發「廢止對重工業和林業的國庫補助金制度」，同時強化企業的經濟核算制，規定各企業生產品的單一價格，各企業以此規定價格爲基準而實施獨立的成本計算。此種公定的價格由計劃成本、營業稅和計劃利潤三者構成，如果某企業單位可以發揮比計劃更大的效率，生產成本能較計劃成本更低，獲得超過計劃利潤的利益金，則可扣留在各該企業單位手中的利益金額是百分之十五至四十五，此項利益金卽作爲該企業的「企業首長基金」。如果不能超過計劃利潤而能完成計劃利潤，則該企業也可扣留規定利潤百分之一至百分之五作爲「企業首長基金」（註十）

「企業首長基金」的用途，在原則上應由企業單位的首長決定。大致以基金百分之五十撥爲職工宿舍建築費，其他半數則作如下的分配：（註十一）

（1）工作人員文化生活改善費（包括托兒所、幼稚園、俱樂部、公共食堂等）。

（2）對於優秀工作人員的獎勵。

（3）追加資本。

（4）追加合理和技術的訓練費用等。

以上各項分配的比例數由首長決定，但須通過職工會和工廠委員會的承認。

由於此種企業長基金數目的大小，直接影響到每個工作人員的生活費用，所以企業工作人員就不得不發揮其自動自發的勞動精神，力圖基金的擴大。這樣一來，對於增加生產率和企業的合理化經營，就無形中發揮了很大的作用，也就實現了經濟核算制的主要目標。

莫洛托夫說：『經濟核算制能夠剖明企業的面目，促進生產的合理化，正確地組織銷售與供應，同時並喚起對抗官僚主義及延宕稽遲的份子。』又說：『無論是計劃、合同或經濟核算制，這一切都是統一的。布爾什維克的經濟政策的要素，不言而喻，這一政策的施行，須要對自己具有布爾什維克的態度。』（註十二）薩基科夫說：『蘇聯工業也如其他經濟部門一樣，突飛猛進的發展，正好證明生產管理方法的經濟核算制得到了光輝的成就，並表示其對資本主義經濟制度的巨大優越性。經濟核算制的深入和鞏固，是協助蘇聯經濟蓬勃與有計劃高漲的因素，是協助國家社會財產增加，使居民完全從事於社會有益勞動之因素，是協助物質福利和人民文化水準提高的因素。』（註十三）

經濟核算制在蘇聯社會主義建設的各個階級中，起着不同的作用，完成不同的任務。不但在平時充分動員企業的內部資源以加強國家的經濟實力，而且卽在對法西斯德國作戰的時候，也更進步鞏固起來，加強它的組織作用，把它與生產內部的節約制度直接聯繫起來，提高企業利潤並增加社會主義積累，動員資源，發揮克敵制勝的經濟威力。

經濟核算制在蘇聯戰時經濟中的偉大作用，可以從下列幾方面看出來：（註十四）

（1）保證資金合理運用　經濟核算制的企業對固定基金和流動資金是要負完全責任的，要謹愼地加以保護，正確地加以運用。對每一公斤原料及燃料的支出，每一具機器、車床及零件的使用都需要特別當心，要達到最大的節約，同時又要發揮最高的效率；要多出產品，同時又要價廉物美。基金，特別是流動資金之正確的使用，至少要保持原來的數額，但這只有在完成成本計劃而不虧本的情形下才能辦得到。否則就會把流動資金擠光，影響企業的正常活動而造成財政上的困難，結果非求助於國家的津貼不可，但在戰時的條件下，這只有增加國家預算的負担。至於說到增加流動資金，那就必須以企業本身盈利爲前提條件，而且這也關聯到企業內部的積累問題。戰時蘇聯的軍需工業多數均能完成此種艱鉅的任務，這自然不能不歸功於經濟核算制。

（2）促進商品流轉速度　企業之經濟核算制的條件，是賦予它參加商品流轉的權利。企業要用錢取得它生產上必需的原料及燃料，就得用製成品去變換現金。但出品移動的容量與方向，爲國家計劃所規定，同時也依據企業之間所訂的合同，定出履行計劃的程序，以及企業參加商品流轉的具體形式。這樣一來，企業業務上的獨立和集中的領導，在企業經濟工作領域內嚴格地配合起來，保證了計劃與經濟核算的統一。

（3）刺激企業完成計劃　企業之經濟核算的條件，是它的一切支付首先要用它自已所有的資財來抵補。經濟核算制造成企業對自已活動成果感到切身利益。同時，經

濟核算制也刺激企業努力去完成並超過計劃之量與質的指標。此外，經濟核算制也能夠很快地而且機動地剖明企業因某種原因而踰越財政計劃的範圍，踰越收支平衡的範圍，在這種場合，經濟核算制能夠幫助企業揭露並消除這些缺點的原因。

（4）一切支出精確計算 企業之經濟核算制的條件，是它應當具有自己獨立的收支對照表。在薄記的賬目弄清之後，立卽明白它現有的物質及貨幣資財的規模，它經濟活動的成果。收支對照表，規定企業的信用能力以及它在國家銀行獲得信用借款的可能。應用經濟核算制，對生產的一切支出如沒有精確的計算，是沒有意義的。經濟核算制之監督的作用，首先是要求此種計算。

在一九四六——五〇年的戰後新五年計劃，聯共及蘇維埃政府再度強調指出經濟核算制在國民經濟復興和發展過程中的作用。在該計劃法規中說到必須提高經濟核算制以爲增加生產的補充刺激，必須注意到企業內部資源的動員，消滅浪費現象及不生產的支出。一般企業招致虧本和損失的原因，主要可歸納爲下面幾種：

（1）由於沒有充分應用先進的經驗，致使生產技術水準落後；

（2）由於勞動組織的缺陷及工業技術紀律的破壞，招致勞動力及生產工具的損失。

（3）由於沒有及時進行修理工作，企業的合理化與專門化不充分，致使生產設備未能儘量利用，並招致材料、燃料及電力供應的脫節；

（4）由於破壞了「按勞取酬」的基本原則，招致工資過度的支出；

（5）由於破壞了經濟核算制，招致罰款及因未履行合同責任的違約金之過度支出；

（6）因浪費、稽延、官僚主義作風等所招致的損失。

以上這許多缺陷，只要正確組織和嚴格實行經濟核算制，都不但可以免除，而且在短期間內保證有獲得盈利的可能。所以，在斯大林號召「向新的經濟高漲邁進」（註十五）之戰後新五年計劃中，也繼續強調經濟核算制的偉大作用。

## 四　車間經濟核算制的實踐

一九二九年十二月五日聯共中央執行委員會「關於改組工業管理」的議決案中指出：『澈底施行企業的經濟核算制，要求採取辦法去剖明個別車間及個別企業的成功與缺點。爲了這一目的，企業對它的個別部分（車間、小組）應當規定計劃的課題。對企業的每一車間，每一小組應當進行支出的計算。……』（註十六）

前面曾經說過，周密的生產設計與核算，是整個生產過程合理組織的基礎。同時整個經濟核算制的效率，大部分依靠着企業內部工作的組織。所以它必須滲透到生產的每一環節中去，視時間、空間與其他條件而制定適當的措施。這樣一來，工廠內部業務獨立單位的車間就與經濟核算制發生密切基本的聯繫。車間的技術工業財政計劃本身包含有許多成分：生產的課題；基本的技術經濟指標；包括工資基金在內的勞動指標；每一單位出品原材料、半製品及動力的消耗標準；車間逐次支出的預算，其中包括修理與折舊；車間各種出品預算的估價等等。同時每一車間應當爭取質的指標，勞動生產率的增長，材料的節約，成本的降低。一切物質價值的收付均應有詳細的記載。每一車間的生產參加者都應當負起完成技術工業財政計劃及生產課題的責任，同時也要顧到他們物質的利害關係。所以，對車間規定計劃的課題，計算出他們活動的成果，以及對成績優良車間加以物質的鼓勵，是工廠內部經濟核算制的基本條件。

蘇聯先進的企業，都利用工廠內部的經濟核算制作爲動員資源的有效手段。最顯著的如「斯大林汽車製造廠」，卽依據經濟核算制之廣泛的運用，在期前完成了一九四七年的年度計劃，並獲得了二千萬盧布左右超計劃的節約。該廠於一九四五年轉到經濟核算制上去的車間有十八個，於一九四七年轉去的有五十三個。對各施行經濟核算制的車間却曾規定出品成本、材料、半製成品、工具耗費定額的計劃課題。各車間曾經向工業技術組建議，依靠重新檢查材料支出的標準，來達到成本的降低；同時也曾向供應組建議，憑藉運輸費用的節省，來達到成本的降低；復曾向動力主管組建議，通過動力消耗的減省，來達到成本的降低。這樣一來，工業技術組接受建議運用經濟核算制的結果，在一九四七年把每輛載貨機器的成本減低了一百二十一個盧布，動力主管組則降低了九十一個盧布。（註十七）

除上述的「斯大林汽車製造廠」外，我們再舉出一個最近的實例，這就是「留別列茨基農業機器製造廠」。去年「經濟問題」七月號曾有專文分析它施行經濟核算制的經驗如下：（註十八）

「留別列茨基農業機器製造廠」的各車間，是在一九四八年開始實施經濟核算制的。該廠於該年一月開始進行了四個月的籌備工作。在這個過程中，審查了主要材料、輔助材料、燃料以及各種動力的定額。給每個車間做出了平均消耗定額和費用概算，並規定出各單位產品成本的定額。更爲了提高技術工作人員的經濟知識水平，舉辦了專門講習會。極精密地製出了各種大小零件的計算卡片，卡片上註明着零件的分類系統，每一生產程序和整個車間所用的材料與勞動消耗的數量及價值，並記載着按每個車間計劃所規定的費用總額和各車間的費用總額。每個車間的這種費用總額決定該車間的零件成本，而各車間的費用總額則決定某一零件的整個成本。各車間採用經濟核算制當時所製出的這些有計劃的計算，造成了以後規定各車間耗費的基礎。

因爲鑄造車間的產品成本對該廠費用與利潤起着決定性的作用，又因爲這些車間的生產組織不甚複雜，容易實行經濟核算制，所以鑄造車間便首先實施了經濟核算制。鑄造車間經濟核算的初步成績，向該廠全體職工清楚地表示出這種措施是有組織、有紀律的巨大力量。在這些車間實施經濟核算制後，「可鑄件」（指廢品以外合乎標準的

鑄件而言）一噸的成本，便尖銳地降低下來：

| 季別 | 每噸成本百分比 |
| --- | --- |
| 第一季（實施經濟核算制以前） | 一〇〇% |
| 第二季（實施經濟核算制後第一季） | 九六% |
| 第三季（實施經濟核算制後第二季） | 九一·三% |
| 第四季（實施經濟核算制後第三季） | 八九·四% |

一噸「可鑄件」所需的車間費用，第二季較第一季減少百分之十二，第三季減少百分之二十二，第四季減少了百分之二十四。廢品的損失額也相應降低：第二季降低了百分之二十五，第三季降低了百分之三十六，第四季降低了百分之四十二。

該廠各車間在實施經濟核算制之前，每一車間都製出了專門文件，這些文件都以綜合「計劃——報告表」爲基礎。此種「計劃——報告表」具有一定的格式，其中分爲下列十項：

（1）生產計劃的完成情形；
（2）勞動力與工資（數量與工資基金、工人對工作時間的運用情形、產品定額的完成情形、勞動力之流動性、已支出工資資金的分析、工資總基金）；
（3）各種車間費用；
（4）材料與半製品的支出（主要材料、液體燃料、輔助材料）；
（5）單位製品的成本，從成本核算觀點攷核生產成本，廢品及非生產費用等；
（6）各車間及其他裝備的工作情形；
（7）技術安全與勞動保護；
（8）工作上的發明；
（9）斯達哈諾夫工作者、突擊員、看管許多車床的工作者及兼職工作者；
（10）車間對廠長和工廠管理科的要求事項。

計劃任務於每月二十五日由計劃科送交車間。車間在下月十五日、十六日兩天間向計劃科提出報告。

車間的工作總結則依據下列指標進行（與計劃及上月份的報告互相對照）：

（1）生產計劃的完成情形（單位千盧布）；
（甲）商品產品（單位：工時定額）；
（乙）總生產量（單位：工時定額）；
（丙）車間相互間的定貨、對其他車間的服務。
（2）未完成品的變動情形；
（3）依據名册的平均工作人數；內計：工人數、職員數。
（4）平均每工人的產量（單位：工時定額）；
（5）工資資金（單位：千盧布）；
（6）用於製造產品的材料及半製品的支出額（單位：千盧布）；
（7）車間費用（單位：千盧布）；
（8）產品成本（經濟核算成本；單位：千盧布）；
（9）根據報告的經濟活動成績；
（甲）節省額（單位：千盧布），
（乙）超支額（單位：千盧布）。

從上列各種指標中可以看出一點：卽除開完成生產計劃外，經濟工作成績的基本指標——成本、利潤、流動資金週轉等，也都要受到檢查。車間的生產計劃，則由車間生產會議每月進行嚴格審查兩次。

該廠在鑄造車間裏設置着執行計劃的晝夜工作日程表。另外值得注意的，則爲對鑄件廢品所施行的檢查工作，對每一個工長逐日都進行廢品統計，廢品率則由月初開始以逐日累積的方式加以計算。

此種統計方式，能夠提高工長對其本身和工人的要求，能夠使工人們竭力提倡節約，把經濟核算制推行到每一個工作班。

各鑄造車間每月做出的鑄件成本計算報告表中，詳細標明每種鑄件（以一噸爲單位）原材料、燃料及其他的支出量（按實物和價格計算）。至於碎鐵、廢品的損失、工資以及車間與全廠的費用，則都計算在單位鑄件之中。

爲了監督材料的支出，各車間都須根據所定的數量按月領取各種材料。當超過此種數量時，則須提出特別理由書。譬如，供應科某日未能供應鑄造車間所需的碎生鐵數量，則車間不得不以整塊生鐵來代替，因此整塊生鐵就發生超支。在此種情形下，該車間必須根據這個原因提出特別理由書，經過工廠領導上的審查實在以後，便以此作爲領取超額材料的根據。

同時，該廠還實施一種各車間相互定貨的制度。譬如訂購生產修理用的儲備零件，便是其中的一例。這種定貨，是按照特別的形式和計算方法來實行的。

鑄造車間還有一種最關重要的報告表，這就是關於工資基金的支付報告表，可以用這種表來分析工資的節約與超支。其格式如下：

報告表

計劃科……鑒

一九五……年……月份工資基金

（按規定工時定額完成計劃情形）

| 商品產量 | | | 總產量 | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 原定 | 實際 | % | 原定 | 實際 | % |
| | | | | | |

| 工資種類號碼 | 工資名稱 | 計劃規定工資基金的實支 | | | | | 工資的節約與超支（根據產品計劃執行情形修正基金與實支基金的相差額） | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | | 原定 | 根據產品計劃執行情形所作的修正 | 按修正計劃實支的工資 | 有支出根據但未列入計劃的工資 | 實支工資總數 | 節約額 | 超支額 |
| | | | | | | | | |

各車間工作上的一切財政統計，皆由工廠總會計室執行。實施經濟核算制的車間之生產活動成績，每月底必先經工廠委員會會議審查。該委員會會議評定各車間、工作班、青年工作隊、全廠性的優秀工長和技術優秀的工長等應得的等級以後，再由工廠管理審計委員會審議並總結各車間的生產活動。爲着按月攷核那些獲得最優秀指標與做出最惡劣指標的車間，各車間主任必須每月作成報告，指出優點和缺點，並敍明所以優良和招致缺點的原因，提出消滅缺點的辦法。這種車間工作的總結，最後須在工廠長擴大會議中決定。車間可以從工廠領導上的指令中與廠報上獲知其工作成績的等第。廠報上報導着先進者——工長、班長、工人——的工作，並揭示出製成廢品的、怠工的與破壞勞動紀律的工人的姓名。

對領導人員、技術工作人員與工人們的物質獎勵，是車間經濟核算制的必備條件。該廠最顯示刺激作用的，爲廠中佔重要地位而卓著成績的計件累進工資制。此外，該廠對各部門的工作人員也採用廣泛的獎金制度。

該廠在一九四九年，系統地採取了一種有技術根據的生產定額。此種定額的比重，在一九四九年第一季中被提到百分之五十五，第二季提到百分之七十五，第三季百分之八十五，至第四季則竟提到百分之九十五。此外，該廠於一九四九年又擬定了改善車間設備的辦法，及減輕產品勞動量等等辦法。

黨的組織與職工會組織，在該廠也很好地鼓舞了工廠全體職工，使他們不但爲推行與鞏固經濟核算制進行鬥爭，並且也提高了工廠的生命線——利潤。共青團員們在節約鬥爭中也起了積極的作用。

由於順利地完成了超計劃積累的社會主義的任務，該廠於一九四八年中替國家節省了一千八百多萬盧布。復由於經濟核算制已有了進一步的鞏固，該廠全體職工在一九四九年中更獲得嶄新的成就。

（註一）一九四九年七月三十日東北日報。　（註二）一九五〇年一月二十五日上海解放日報。（註三）薩基科夫：「經濟核算制是管理企業的計劃方法」。　（註四）布尼莫維炎：「蘇聯企業管理」。　（註五）「列寧選集」，第六卷。　（註六）契爾諾夫：「怎樣降低生產品的成本？」　（註七）曹晉：「標準規格的管理問題」（東北日報）。　（註八）同註四。（註九）波：企業化思想（一九五〇年一月十九日北京人民日報）。　（註十）同註三。（註十一）朱少文「計劃經濟與經濟核算制」（經濟周報十卷一期）。　（註十二）莫洛托夫：「爲社會主義而奮鬥」。　（註十三）同註三。　（註十四）吳清友：「論經濟核算制」（新中華十二卷十八期）。　（註十五）伏茲涅森斯基：「新五年計劃的基本任務」。　（註十六）同註十四。　（註十七）同註四。　（註十八）一九四九年「經濟問題」七月號載：工廠內經濟核算的經驗。

## 新民機器廠

註冊商標

精製各種

工作機
原動機
作業機

營業處：四川北路一四〇八號
電話：(〇二)六二二五三
廠址：唐山路七九六號
電話：五〇四五七

## 上海汽車廠
股份有限公司

註冊商標

連環牌

自製各種
汽車另件
整修各式
機動車輛
承辦檢驗
保養運轉

總公司：四川北路一四〇八號
電話：(〇二)六二二五三
廠址：大連路七四〇至七〇七號
電話：五〇三七五 五〇一二七
五二〇三六

# 鈣素母

本品係葡萄糖酸鈣，乳酸鈣，燐酸鈣與檸檬酸鈣綜合製劑

主治 孩童及妊娠哺乳時期之鈣質缺乏症

功能 壯骨固齒助長發育強身健肺增進營養

行銷全國
藥房均售

## 開美科學化製藥廠

上海淮安路三一三號 電話三七九一四

CHEMICO

## 中國標準鉛筆廠

★請用標準國貨鉛筆★

註冊商標 鼎牌　　註冊商標 飛機牌

總公司　上海東漢陽路二九六號
電話：五〇六〇七　電報掛號：三二九四

重慶製造廠　重慶菜園壩正街十五號
電話：二〇五五　電報掛號：一〇四七

華北辦事處　北平八面槽甲三十號
電話：(5)一四九三　電報掛號：五二三一

天津分辦事處　天津第一區林森路八十二號
電話：(2)六七六七　電報掛號：六七六九

各大文具商店各大書局均有出售

## 合作五金製造廠

註冊商標

CMC

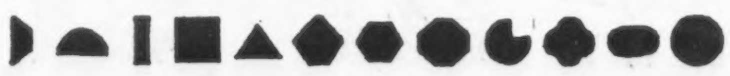
| 出品 | 承造 |
| --- | --- |
| 各種門鎖 | 工作母機 |
| 門窗鉸鏈 | 蒸汽引擎 |
| 建築五金 | 農業用具 |
| 紡織另件 | 紡織五金 |

廠　址：上海西康路九八七號
電話三三四八〇
辦事處：上海牛莊路七三四號
電話九〇九八〇

## 大中金屬材料廠

商標

### 出品一覽

| 紫黃銅皮 | 銅梗 | 銅絲 |
| --- | --- | --- |
| 14"X48"銅皮 | 1/4"φ—2"φ各型黃銅梗 | SWG1#—40#紫銅絲 |
| 2"—14" 4#—40#帶子銅皮 | 1/4"φ—2"φ紫銅梗 | SWG1#—36#黃銅絲 |
| 1/8"—3/4"特定厚銅板 | 1/4"—1 1/2"特定五角,六角,八角,黃銅梗 | 電器用方扁紫銅帶 |
| 鋁皮,鋅皮,鉛皮 | 4M/M—50M/M黃銅梗 | 各種奇形特製紫銅絲 |
|  | | 特定各種奇形黃銅梗及代煉精銅 |

辦事處：上海牛莊路七三四號
電　話：九〇九八〇
電報掛號 CAMACA

製造廠：上海天寶路七〇四號
電　話：(〇二)六〇六七六

文藝

# 克羅辛里卡（續）

維拉·潘諾瓦著
徐克剛譯

## 第一章「里斯托巴德」（載本刊上期）提要

里斯托巴德，本書主角「克羅辛里卡」工廠的監督，把他太太送到醫院裏去之後，便去出席在一個劇院裏召開的市共產黨員大會。他太太就是在這時因難產而死在醫院裏了。

在黨員大會裏，職工會工廠委員會主席烏斯但克金竭力攻擊里斯托巴德。烏斯但克金是一個雖很誠實謹愼，但頗爲落伍、退步，甚至有點頑固、愚蠢的人，而里斯托巴德自己却是一個十分健康而又能幹的人，他最討厭烏斯但克金的那種愚蠢、笨拙和冥頑不靈，因此他們兩人陷於長期的衝突中。

里斯托巴德對於烏斯但克金底態度，也並不老是公正的。這一點作者在這一章裏就已很明顯的表現出來，譬如，當有人告訴里斯托巴德：烏斯但克金是一個很不幸底人，他太太在前線被打死了，留下了兩個小女兒，跟他底老丈母和小舅子在他身邊，里斯托巴德竟無動於中。這使里斯托巴德彷彿有點固執和剛愎自用的傾向。作者對於這些行爲顯然也是很不同意的。但是這種鈌點並不重要。他那種藉以指揮那所大工廠底年青而有目的的精力，他底組織才能，以及他對於布爾希維克黨的忠實而堅強的决心……這些都是他的優點。（這些優點，都是作者要在本書的以後各章裏竭力予以表揚的）。正因爲有鈌點也有優點，才使里斯托巴德成爲一個眞實的、活生生的、有血有肉底人物，而不致成爲一個作者腦子裏所憑空揑造出來的十全十美的幻想中的英雄。

## 主任設計師

瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜，那個主任設計師的太太，是這所工廠裏的「第一夫人」。

十年前，沙戈·奧羅尼克茲曾經號召工業領袖的太太們參加各工廠的社會活動。瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜是接受了那號召而熱心的參加，並且是愛好堅持這種活動的。

以前，她只是一個家庭主婦，是一點也不知道什麼叫做社會工作的。現在她却是全心浸沉在這種事情裏面，而且創辦了一個保育院和一個營養食堂。（註五）

她因此而受到了極大的讚美，也因此而更加尊重她自己了。以前，她是只被她丈夫佛拉第米爾·伊波里托維奇一個人所尊重的。她以前底生存只是爲了這些目的：按時給他丈夫準備中餐和晚餐；注意使那個放在他書桌左邊的

---

註五：這是一種注重營養性的食堂，蘇聯各城市和工廠裏多附設有這種食堂，專供病人，小孩和身體不好的人食用。


# 聯大木廠股份有限公司

地址 上海眉州路七五〇號 電話 五一四九一

製造部
企口槽板
建築木材
粗細紗管
各種木柄

經銷部
洋松椰安
紅板柚木
種類繁多
應有盡有

出品精良
取價低廉
如蒙光顧
毋任歡迎

鑲花的木頭小匣子常常裝滿香烟；那個放在書桌右邊的銅火柴盒，別讓它空了；並在早上六點鐘準備好用一種特別方法做的像碘一樣黑的濃茶。

瑪格麗達·瓦里雅諾夫瓦的參加社會活動，是在南方她丈夫所工作的那個廠裏，在克羅辛里卡，她也繼續了這種活動。

在戰時，工作繁多，她有時是弄得精疲力盡的。因爲他是廠職工委員會積極份子之一，她是不得不應付醫生、會計員、殘廢者、被疏散的人、孕婦、房屋委員和經理、廚子、衛生稽查員、公共教育部、社會保險部、工人供給部和嬰兒等人的。

整個的廠是都知道這個瘦弱的、不安的小婦人的；她有着扁平的胸部，蒼白的臉上佈滿着細密的網似的皺紋，而那滑稽的小小的鬈髮，則結成了一種既不適合於她年齡也不適合於她外表的古怪而老式的蝴蝶形。

舉例說，人們是會這樣說的：「那個老太婆說過，她要買木柴呢，」或者「打電話給老太婆，她要見監督呀……」之類。她要是知道了人們都把她這樣的叫作老太婆，她會怎樣的喫驚呵。在她自已看來，還是十分年青呢。三十五年前，當她嫁給佛拉第米爾·伊波里托維奇的時候，他已經是普通稱爲很懂世故的年齡了，而她呢，却還是一個小東西。這些年來，她總是這樣想的：他丈夫已是一個老頭子了，而她自已却還是一個年青人。夏天，她穿的是年青的小姑娘所穿的有邊的薄薄的外衣、短襪和卓鞋。有時，她還會來個惡作劇的玩笑呢。

總之，她給人的印象，毋寧是一個老處女，而不是一個年長的老太婆。

她從未做過母親，因爲佛拉第米爾·伊波里托維奇從未需要過孩子。他以爲孩子會佔去他太多的時間和精力，而這些時間與精力是可以用到更爲有用的方面去的。沒有人能預料孩子們將來有沒有出息，而他本人却已很明白地成爲一個應受尊敬的要人了，對於他——這個有天才的發明家，國家最主要的設計師之一，瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜是應該放棄了去照顧一羣天知道有無出息的孩子，而最小心的去予以照顧的。

佛拉第米爾·伊波里托維奇對於瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜從事社會工作並不表示反對，不過有一個條件，就是他自已的利益不能因此而受到損害。也不知道她自已的決心是如何產生的，她竟作了誓言。現在她遵守諾言已經十年了。

五點半鬧鐘一響，他起身了。六點鐘他進早茶，乃兩杯很濃很甜、不冷不熱的茶。接着，他抽一支香烟。在他喝茶抽烟的時候，是不許人家講話或者甚至大聲呼吸的：他在仔細思考這一天他應做的工作呢。他面前放着幾本拍子簿，他在那上面作了些筆記。六點半鐘的時候，他在吻了默不作聲的瑪格里達·瓦里雅諾夫娜的手，說聲「謝謝」之後，便收起拍紙簿，離開餐廳到他書房裏去了。

他一個人工作直到九點鐘；於是那些設計工程師都來了。他們胆怯的按了鈴，靜悄悄的走進來；他們都是很怕這位主任設計師的。他把設計部的主要工作集中在他家裏的這一事實，對於他們是一種苦差使。

三個最大和光線最好的房間被作爲了辦公室。這些房間很溫暖：佛拉第米爾·伊波里托維奇是患着風濕病的。房間裏放着許多寬大的桌子、漂亮的燈、一個有着許多五種文字的書底專門圖書館、一架電話機、地板上舖着地毯。可是，任何繪圖員都情願拿這樣的舒適跟廠裏的設計部的不舒服的、冰冷的房屋相交換（在那兒現在只有那些繪圖儀器放着了），只要他們可以避開這位主任設計師的冷酷、嚴厲的注視就行了。

# 新名詞略釋

**平均先進定額** 本刊以前已解釋過「定額管理」與「四定計劃」（參看第五六兩期本欄）。在進行這種定額工作時，通常常把過去情形的平均數作爲定額的標準，這對提高生產效率是不會有很大的幫助的。在蘇聯，定額工作是以「平均先進定額」爲依據的。所謂「平均先進定額」，乃是一種先進工人、技師、工程師在使用機器設備方面，在消耗原料、材料與電力方面已達到的平均定額。據於這種定額，我們才能使生產效率加速提高，這是有益於發展生產、繁榮經濟的。

**車間** 車間是企業的一部份，它在業務上與企業的其他部份分立，因而在業務關係上，它是獨立的。

車間進行業務統計和會計計算，然而車間的平衡表，不像企業平衡表那樣作結算。

車間根據企業經理分配的訂生產任務進行生產活動，車間有時單獨完成一種生產，有時數個車間完成一種生產，這是決定於企業的組織機構如何。

**基本車間** 這個車間所生產的產品，就是該企業所要生產的產品，例如金屬製造業企業多有以下幾種基本車間：（1）鑄造車間，（2）鍛冶車間（有時稱爲鐵匠爐），（3）機械車間，（4）裝配車間。有些企業的車間是按照生產產品的種類區分的。

**輔助車間** 這個車間的生產活動是服務於基本車間的，例如：工具車間，修理與模型車間，發電廠，壓力站，水泵房等。

**附設車間** 這是生產基本車間所需要的產品的車間。例如生產包裝基

他們不能不讚美他所做的一切，因爲那實在做得漂亮。他們知道不是所有繪圖員都會有幸的找到這麼一個老師的。但是他們不能不恨他，因爲，由於他們自已的不安與煩惱，他們的孩子、家庭瑣事的纏繞和顧慮，他們都是疲勞的人；而他却硬是不顧到任何人的疲勞或煩惱與痛苦的。要是有誰生了病不去工作，他就認爲這是他個人之過。

「可是，瞧，我不在工作嗎！」他會說。

他是會突然的開除一個人的，沒有理由的，只是爲了些極小的疏忽、爲了計算上的一點小小錯誤、或者簡直出於情感衝動 。之後，管理部和職工會會怎樣處置呢：那個被開除的人可以回到那些工場裏去，或者完全脫離工廠——這位主任設計師可決不再用到他了。

他對於那些他所看重的工程師是比較慇懃的，但對誰也不很客氣。

廠裏所通行的時間表對他是沒有意義的；他底屬下却必須依照他底時間表工作。

一點半鐘的時候，他起身離開書房。對於那些屬下，這是停止工作、喫午餐的信號。

他的正餐是瑪格麗達•瓦里雅諾夫娜親自監督着做的。他們都不相信廚子。要是食品不對他底胃口，天知道會發生些什麼呢。他會碰都不碰一下，她却會因悔恨而生起病來……他雖每天只喫兩頓，每頓吃得也很少，可是東西却是非他所愛喫的不可。他要喫的最後一道點心，是一小片家常餅。甚至在戰時情勢最艱苦的時候，當那個市鎭全賴碗豆和亞麻子油過活的時候，瑪格麗達•瓦里雅諾夫娜也是要想盡方法去弄了白麵、嗶呢拉寶（註六）和番紅花（註七），來給他烤餅的，因爲他深信，她丈夫是非此不行的。

他有這麼一種習慣，飯後一定要睡一會午覺，然後在書房裏工作到夜深。

「你睡得太少啦，」他底顧問醫師伊凡•安多尼奇警告他。「照你的年齡，你應該多多的睡覺呢。」

「我已經睡得太多了——眞慚愧。」佛拉第米爾•伊波里托維奇不以爲然的說。「愛迪生每夜只睡四小時呢。」

他把放在書桌上面架子上的無線電擴音器的聲音調節得很小，這樣使得那廣擴聲音不致於打擾了他。但他一聽到報告要發布當天的斯大林命令時，他就立刻把聲音放大，並把他底那些屬下從附近的許多房間裏叫了過來。他們進來的時候，他用嚴肅的調子說：「我們來聽命令！」他底兩隻手顫抖着。

在戰爭爆發後的頭幾個月，當德國人佔領了大片的領土而向莫斯科前進的時候，佛拉第米爾•伊波里托維奇受到了很大的痛苦。他並不懷疑這些土地的淪陷只是暫時的，最後的勝利一定是屬於蘇聯的；但是當時的那種苦難使他氣悶極了。而現在他是有了報復了。一九四四年夏天斯大林連續發布五道命令的一個晚上，是他生命中最幸福的一晚了。一九四五年一月紅軍的疊次勝利，使他回復了他那失去了的青年。

他也有看似和靄可親的時候。要是他注意到有那一個工程師因過分疲倦而閉上了眼睛，他會看一下他底錶，用一種冷冷的、惱怒的調子說：

「現在你可以回家去了。」

看一下錶是對那個青年人的一種暗示，表示他允許他早點回去是完全出於同情心的。

可是，依然沒有一個人能夠像他那樣工作的。這是不可能的。

註六：美洲熱帶地方所產的一種蘭科植物，實可食。

註七：一種產於古西番回回各國的植物；花柱氣味芳香，可製藥品香料和染料等。

本產品用的包裝器材，企業自已用的劈材，泥炭等亦由附設車間生產。

**副業車間** 這是利用基本車間的廢料進行生產的車間。（以上車間各條摘自「國際經濟」十期）

# 分類動態

## 國內

### 復工•增產

**江南造紙廠新生** 江南造紙廠於1948年由該廠現有股東集資向僞中信局標售，於八月一日正式開工，月產量可達一百餘萬磅，但在「八一九」限價搶購時，使此新生胚芽，遭受相當嚴重損失，嗣後在銷區日小及外貨傾軋下，產品售價不敷成本，但在解放後經人民政府多方支持，以及同業大中華，天章，和益中紙廠投資，聯合設立協成公司，受託經營該廠業務，在去年十二月下旬開工了。同時，在政府保證不斷電的支持下，生產情形已較前大爲進步。

**廈門工業大部復工** 廈門解放後，由於人民政府正確執行工商政策，工業迅速恢復，公用事業電力公司兩家，自來水廠，電話公司各一家，均已全部復工。機器工廠十四家，已有十二家復工，電池業六家，已有五家復工，肥皂業十一家，已有十家復工，棉織業五家中有四家復工，捲烟業三家，不僅迅速復工，且產量大增，火柴業及玻璃業各一家，製革業兩家，鋸木業四家均已全部復工，食品業七家，已有二家復工，釀酒業二十五家中有二家復工。

**湖南煤礦業及工業逐漸恢復** 湖南煤的蘊藏量極爲豐富，在西南川，滇，湘，黔，桂，康六省中佔第三

他已經七十八歲了。

雷布金從醫院裏跑出來的那個早晨，佛拉第米爾・伊波里托維奇正在喝着茶，突然開口說話了：

「又病啦！」他用着一種激怒的調子說。

瑪格麗達・瓦里雅諾夫娜像一隻貓樣的輕輕的打着噴嚏，用手絹蒙住嘴巴竭力的把它壓了下去，當她看到了她丈夫的紅邊眼睛的時候。

「我一定是昨天去送喪的時候受了涼了，」她用着自疚的口吻說。

「你實在是用不着去送喪的，」佛拉第米爾・伊波里托維奇說。「瞧我就沒去。好像里斯托巴德的痛苦會因你去送他太太的喪而減輕了似的。」

「唔，也許是不能減輕他的痛苦的，可是這仍然是應該做的正當事情，」瑪格麗達・瓦里雅諾夫娜婉轉的辯護着說。「是呵，他來看我們，他跟你在一起工作——如果我們兩個都不去送喪，那是會被人見怪的。」

「這全是偏見，」佛拉第米爾・伊波里托維奇說：「現在的人對這些事情的看法都不同啦。」

他把那套在毡靴裏的患風濕病的兩脚，在地板上慢慢的痛苦的搬着，走進書房，在書桌跟前坐了下來。送喪，送喪……他現在聽到這句話好幾天了。一個年青的女人死了。人民都在唉聲嘆氣的說：「這樣的年青——她只活了這麼淺歲呢！……」他們似乎不知道人類的求生慾望是無限的。對於求生的權利也是無限的呢。是不是因爲他已經活了七十多歲，他就比這個年青女人的生存權少了——這道理說得過去嗎？

他注視着他那患風濕病的生滿着瘤節的顯筋露骨的手。他小心的揑緊了手指頭，又把它們放開了。

伊凡・安多尼奇醫生坦白的告訴過他：「這是你自己保重的時候了，否則有一天你會發現已經太遲啦。」是的，再不能錯過這時機了。戰爭就要結束啦，他一生的事業也快結束啦。他已爲工廠訓練了許多工程師；如果他們不合格，總會有人來接替他的位置的……但他可用不到急着。他已經到了可以領取養老金退休的年齡了。他和瑪格麗達是不需要那麼多的……

退休之後，他可能從事於那些他在現在決沒有辦法實現——決沒有時間去參加的事情了。譬如，去研究已經在戰場上被使用過的原子能，那未來一百年的最廣大的科學的研究範圍，學術成就上的一個新的紀元……他是有許多需要證實的理想的。爲了證實這些理想，他還需要好多年時間呢。

關於這，可怕的事情是；一個人到了他創造力成熟的最高峯，這時他似乎應該繼續的活下去、活下去才是！……可是突然，彷彿像是嘲笑他似的，生理上的衰弱却使他倒下來了……

一切都是註定了的，這種不公平你能怪誰呢？或者是誰都不能怪吧？

他是留有重要遺產的。他底自動的機械是達到了比英國、美國、或者德國更高更完美的標準的。他的自動鋸，是全蘇聯的工兵都知道的。

廠裏所有的機械，他是沒有一樣不曾用過的。

在身體好一點的時候，他是常常到各工場裏去視察他留給他底繼承者所做的工作的。

---

位。湘省解放後，各礦均先後復工，如湘江，湖湘，湘永，中湘，湘盛，觀音灘，楊梅山，永邵等礦，十一月份產量，較十月份增40%以上，共計二萬八千三百餘噸，現上述各礦在人民政府統一計劃下，決定明年內增100%，以求全年產煤七十萬噸，保證湖南全省燃料需要。

工業方面，長沙全市工業先後復工生產的已達一千三百餘家，較解放前增加三倍。據目前統計：染織業開工125家，土布業300多家，火柴廠4家，麵粉廠3家，機械工廠121家。湘潭膏鹽礦開工的已有兩家，豬鬃，造船業已復工40%上下，機器修造廠50%上下，機米廠四家全部復工，織布業較前增多三倍。衡陽棉織業復工已達133家。

**西北煉鋼廠熔礦爐昇火**

太原西北煉鋼廠二號熔礦爐，已於本月六日昇火；當日生產卽達原設計產量。至此，該廠產鐵量已增加到解放前的四倍。

**自貢鹽井恢復生產**

川南自貢市各鹽井已逐步恢復生產。去年十二月二十五日統計，鹽工開工的有五四井，鹽灶開煎的有一一九六口，產量每月約三七，五六〇餘担。

**寧夏西寧兩市公營廠大部復工**

寧夏市利民麵粉廠，寧夏機器廠，利寧造紙廠，寧夏電燈公司，修械所，毛衣廠，皮革廠，軍服廠，汽車保養廠等，均已先後恢復生產。西寧市的原西北工礦公司所屬機械，化工，地毯，皮革，煤礦，被服，及電廠等，亦已先後復工。

**津市公營廠產量大增**

天津市於去年一月十五日解放後，各公營廠復工及產量，至四月份始趨正常，在下半年的幾個月各廠產量大增，如：中國

地伸手去拿電話聽筒，想了一會，把它拿了起來。是那種天氣呢？零下十度。他搖電話給汽車行，說八點鐘的時候他要車子……

第一個來上班的是諾娜・塞基葉夫娜。她把她那美麗的頭伸進門來。

「早安，佛拉第米爾・伊波里托維奇。」

「早安。我們馬上出發到廠裏去吧。」

「你實在要我同去嗎？」

「是的。」

她穿上了剛剛脫下的上衣。主任設計師一定在很不高興，那就是爲什麼他到廠裏去在那兒發脾氣的原因了。他是會拖着她一個工場一個工場的巡視過去，去到處找尋過錯的。一個難以對付的老頭子。

到廠裏只有一箭之路。

在車轍上顛簸着，沿着一堆堆的銹爛金屬廢料和破冰塊前進着，慢慢的開下鐵路線上的平坦的交叉點，車子開過了那些倉庫。主任設計師坐在駕駛員旁邊用冷淡的眼光望着他底前面。

一次，他轉過頭來向諾娜說道：

「比以前更髒了！」

她沒有回答。她底表情跟他的一樣冷酷。她每天都看到這些。她是眼見這些廢料堆起來的。你却決不能使老頭兒知道並沒有人來把它掃除過……

當他們到了木工場裏，主任設計師便下車來慢慢的支着拐杖步行前進。雖然他個子矮小身體衰弱，他的樣子却很動人，甚至在這些大堆的木料中間。他那頂海豹皮的帽子牢牢的戴在頭上，有些像向人炫耀的樣子。

車子在他後面慢慢爬着，諾娜走在他旁邊，煩惱着，想着他可以不必要助手呢——像他和他的那種高傲的樣子；實際上她每天都要從實驗室到各工場跑上十趟呢。

四面牆上到處都是用紅色顏料寫的現在已被潮濕和烟薰變得模糊不淸了的標語：「一切爲了保衞祖國！」「殺盡法西斯侵略者！」和許多別的同類的標語。

「老是這些！」主任說，用拐杖指着那些標語。「到現在三年了，還依然是那一套！爲什麼不能印上一個新的標語：『直搗柏林！』呢？」

許多德國俘虜正在掃除積雪。他們打開了凍住了的雪，把它剷到了車子上。一個背着槍的面色紅潤的俄羅斯青年士兵在站着崗。這位工程師停了下來；他在這次大戰中至今還不曾看到過任何德國人呢。這些人都很瘦，眼睛深陷着；有些很乾淨，有些很髒，但是從他們的各方面看來，他們都一點也沒有顯着馴服的樣子。他們的外套也許曾被母牛咬過；他們裹着破爛的綁腿，穿着破靴。他們沒精打彩的工作着，面上都帶着漠然的表情。主任工程師懷着冷酷的好奇心仔細的審視着他們。那些德國人望着他……他用着德國話說：

「是的，有一個時候你們攻打過莫斯科，可是現在你們得給我們做骯髒工作了。」

「戰爭有它自已的怪相，」一個聰明些的德國人停了一下回答說。

---

植物油料廠增產了440%（以三月爲標準，截至十一月底，下同），出油率由10.5%，增至14%。東亞麵粉廠增129%。中華火柴廠增500%。東亞烟草廠增130%。耐火器材廠增275%。鐵絲廠增498%。橡膠廠車帶增427%，膠鞋增125%。醬油廠增182%。

各廠營業，均獲有利潤。如烟草廠共盈餘五四〇萬斤（小米，下同），佔資本額50%强。火柴廠盈餘三〇〇萬斤，佔資本額75%。麵粉廠盈餘二〇五萬斤，佔資本75%。植物油廠盈一二八萬斤，佔資本119%等。

明年具體任務要求植物油料廠增產180%，麵粉廠增產123%，火柴廠增產177%，烟草廠增產150%等。

# 各種會議

## 燃料工業部擬定今年生產計劃

中央人民政府燃料工業部根據全國煤業會議的决議，已擬定全國煤礦生產的方針和計劃及煤礦工作的任務。東北方面，除計劃恢復二十九個礦井外，從1950年至1952年應以建設爲主，要新建十一個新式立井，兩個露天礦及四個斜井，保證1952年東北工業需煤的最高數量。華北方面，1950年要恢復七個礦井。華東方面，1950年恢復六個礦井。華中，西北，西南等地煤礦在1950年則應改善設備，提高產量，以供給地方用煤。

效率方面，1950年全國各國營煤礦一般應提高生產效率 20%—30%。內銷煤含灰分最高不得超過20%，成本較1948年第四季要減低8%—15%。

## 全國紙張會議通過生產計劃

首屆全國紙張會議，歷時半月，於一月二十一日閉幕。大會通過「關於公營紙廠統一組織與經營企業化」，「關

「這是一付非常醜惡的怪相呵，」老頭兒繼續說，「但這還不能算是它們中間最壞的呢」。

他又開始走起來，倚着拐杖，他底頭微微的向後仰起，他那套着雪亮的套鞋的沉重的毡靴踏着緩慢的脚步。那些德國人注視着他和那個陪伴着他底傲慢的年青女人。

「那是誰？」俘虜中的一個問題。

「當然是主人囉，」回答老頭子的那個人答道。「你自已看不出來嗎？」

這時，留在家裏的瑪格麗達·瑪里雅諾夫娜向傭婦分付了一些事情，於是洗好並收起了佛拉第米爾·伊波里托維奇用過的茶杯和銀杯托，之後，便打電話給伊凡·安多尼奇醫師，要他在到醫院裏去的時候順便來看看她；她有些不大舒服，也許是她病了，而她可是受不住病的。

伊凡·安多尼奇在克羅辛里卡是最老和最著名的醫師。在革命前，他是那地方唯一的醫務人才，除了那些本地的產婆與巫婆不算之外。公司董事們對於他們廠裏保有一個醫生的這一事實感到很驕傲。現在他是全科醫院（註八）的院長，有着一大批的醫師，有些在醫院裏診病，有些則到病人的家裏去診病。人們都很信仰他，常常都想找他，而他呢，不管什麼時候病人叫他，他都會去的，雖然這並不是他職務中所規定的。

他是由於他們的疾病而記得人民，猶如別人由於他們的名字和面貌而記得他們一樣。

這樣爲了避免誤會起見，他叫所有的男人爲「我的好病人」，而對所有的女人則直率的稱爲「太太」。

「你最好躺下來，太太，你需要休息呢，」他說，給瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜開了一張藥方。「你患了嚴重的流行性感冒，倘使你再要往外面亂跑，我也說不定會發生什麼結果呢。」

「可是，醫師，」瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜帶着謙遜的驕傲說，「你知道我並不是到外面閒逛的。我有大批的義務工作要做吶。」

「在吃無損於健康的藥的過程中，義務工作是挺好的，」醫生說，把他底脚伸進了套鞋。「原則上我並不反對。「可是要是做得太多了，那是有害的，就像一切的過量一樣。總之，你必須睡覺休息呢。」

他走了，瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜站在鏡子跟前，戴上了飾着毛徽（註九）的小姑娘戴的帽子，準備到社會保險部去，替一個兒子在前線作戰底老太婆向他們去力爭發給養老金。從經驗中，她知道這事打電話是毫無用處的……

她出去走到了街上，突然看到了那輛熟悉的車子，佛拉第米爾·伊波里托維奇從工廠裏回來了。她也說不清楚那倒底是怎麼搞的，突然，她開始跑起來，趕快躲到那房子轉角的後面去，雖然她本來應該是向另外方面走的。她在那兒站定下來之後，努力回復着呼吸，緊張的傾聽着：車子停了下來，車門喀噠的響着，於是車子又轟轟的開起走了。可是她還沒有馬上就從那躲着的地方走出來，因爲佛拉第米爾·伊波里托維奇跨上那些階步，平常總是要好一會時光的。

瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜覺到很羞愧——她溜了出來。天知道，像個小姑娘似的。

註八：規模很大，各科全備的大醫院。
註九：軍帽上飾用的一種徽章。

於建設及擴充漿廠的計劃」，「關於1950年全國紙張生產計劃」，「關於節約用紙的建議」等決議案。本年度政府向紙業投資爲數甚多，以擴充四川宜賓木漿廠，創設華東漿廠及修復華北造紙公司第三號造紙機爲投資重點，並以生產報紙爲首要任務。全國造紙業公營佔44%，私營佔56%，今後首要任務作到公營領導私營，創造公私兼顧的範例。

## 貿易部召開專業會議

中央貿易部爲發展猪鬃，油脂，皮毛的生產和貿易，特於去年十二月先後召開該三業會議，分別研究了全國猪鬃，油脂，皮毛的生產和外銷的歷史情況與現狀，確定了三者的經營方針。會議決定：猪鬃由國家統一外銷，以糾正過去帝國主義者以不等價交換榨取中國人民。我國猪鬃輸出佔世界需要量70%，因此有可能與必須由國家統銷。同時，國營貿易機構在統一的價格原則下，酌給佣金，委託私營出口商代銷。收購方面，東北仍由國家統購，其他各地仍准許私人買賣。油脂和皮毛都准許私人經營，恢復與發展植物油及油料的出口。國營皮毛以外銷爲主，內銷爲輔。會議並決定成立三個全國性專業公司：中國猪鬃公司，中國油脂公司，中國畜產公司。

## 全國紡代會議閉幕

全國紡織工會代表會議，已於一月十二日勝利閉幕。中央人民政府副主席朱德於閉幕前親臨指導，勉勵代表們要領導全體紡織業職工實現爲國家積累資本的任務，要帶頭職工加強學習，掌握新的生產技術。會議通過了六個決議和兩項建議。決議是：（一）關於生產工作（二）關於公營工廠管理民主化問題（三）關於集體合同（四）關於組織問題（五）關於加強和發展職工文教工作（六）關於廢除搜身制度。建議是：（一）關於改

「他會不讓我出來的，」她自辯的說，「於是我也許會見不到副主席。而除了他，沒有人是能夠負責解決這個問題的。而況，」她自己想着，鼓着勇氣，「無論怎麼說，爲了他，我一大早五點鐘就起來，一點半的時候我又必須在家裏——可是總不能把我縛到他身上，每一個人都有權利爲他自己的生命做點事情吧。」

這樣，她敏捷的向社會保險部走去了。在路上，她買了她喫的藥。

「老頭兒在廠裏呢，」里斯托巴德告訴雷布金，當他聽了安娜·伊凡諾夫娜底話的時候。「我們一定得向他表示一點尊敬，去看他一下。來，隨便穿上件合身的衣服，我們一道走吧。」

「我要到冀總部裏去，」雷布金說，「在那兒一定有大批工作待做呢。替我問候問候老頭兒吧。」

里斯托巴德讓他留着穿着茄克和袴子，自己出發到工廠裏去了。路上碰到的人告訴他，主任設計師是在鑄工場裏。但是在鑄工場裏，却只見到了那個彷彿剛剛洗了澡出來的像甜菜根似的場長。

「他來過的，」他回答里斯托巴德的詢問說，「他來過又走了，把這兒所有的東西都給打掃乾淨啦。現在只有天知道他在那兒了。他怎樣把我們叫了出來呵！」他那麼公然的歎賞般的露着牙齒笑着，彷彿他巳欣賞到了那整個的事情呢。「他那種叫喊的樣子——我以爲他巳爆斷了一根血管呢。」

里斯托巴德在工場口望進去，看在幹些什麼：第二號輸送機又停着不動了，熔鐵都倒到地板上。皮帶壞掉啦，這是全部檢查一下的時候了。

「這是這麼搞的？」里斯托巴德問道。

在垃圾較少的那一邊，那兩個眼睛上有着黑圈子的女人，悶在飛揚的灰塵中，正在塑造着一個很方很複雜的鑄品的砂模。她們是在特別小心的做着她們底工作，好好的刮平着地面，不時的走開去從遠處望着它。

「我們正在作鐵欄杆呢，」場長說明着。「那是市蘇維埃給公園定製的。亞歷山大·伊格那蒂維奇，這是市裏改造建築用的頭一批定貨呢……」

里斯托巴德在靠近那些有舊式爐床的熔爐附近追上了主任設計師，在那兒佛拉第米爾·伊波里托維奇正被許多工程師包圍着，剛要走開。在他們中間，有冶鋼師們、主任動力工程師、和機械化部門的主管柴科亭——一個曾經受過專門技術教育、最近才被里斯托巴德提升起來的青年。

「佛拉第米爾·伊波里托維奇，我在工廠裏看到你眞高興呵，」里斯托巴德向他打着招呼。

「我正要回家呢，」工程師回答，用他那瘦小的手作了一個不耐煩的手勢，暗示着他是參與了這全部的談話和事情的。「我什麼都看到了，什麼都說過了，同志們，所以再會吧……至於你，小伙子，」他對柴科亭說，「我勸你再去好好的考慮一下你的計劃。你是有着生動的想像的，可是你却沒有適當的根砥。你的經驗太少啦。」柴科亭嚴肅的注視着他底眼睛，紅着臉，窘着。「但是你確實有着生動的幻想，」他繼續着，「你的思想一點也不壞。我將考慮你告訴我的話，」他慷慨的答應着，柴科亭則目光炯炯，寬闊而年青的臉上輝耀着坦白而信任的快樂。「我將考慮它。大約十天之內打電話給諾娜·塞基葉夫娜……」

「我是來找你的，」里斯托巴德說。

他傍着主任設計師在後面的座位上坐了下來。

---

革工資制度向中央人民政府紡織工業部的建議（二）關於建立失業救濟基金向中央人民政府的建議。

**滬市工代大會莊嚴揭幕**

匯集了全上海卅七個產業工人代表一五九四位，代表着九十三萬有組織的工人，歷史上空前規模的上海市工人代表大會，於本月三日召開了！大會通過了王中一等主席團五一人，提案審委員會李家齊等九人，代表資格審查委員會安志誠等二十一人，上海總工會執行委員候選人資格審查委員會張琪等十九人。

**全國鐵路工程會議閉幕**

爲順利完成1950年全國鐵路修復與建設計劃，中央人民政府鐵道部於一月十七日在京召開全國鐵路工程聯會議，歷時五日閉幕。呂正操副部長指出：根據鐵道部1950年的工作計劃，今年首要的工程是永久修復工程，重點是：第一京漢路，第二粵漢路，第三隴海路。主要工程是：舖設線路一二七四公里。正式橋一三三九座，延長二七八九五公尺；臨時橋四一九二公尺，改善鋼樑二六一孔；加強便橋九一〇公尺。修復水塔一二二座。新建工程有天蘭線，同塘線土石方工程，長江黃河大橋設計工作。以上修建工程中，橋樑工作佔全年鐵路修建工程總投資40.5%。

**天津市總工會成立**

天津市首屆工會會員代表大會，於一月十日至十四日舉行，出席各產業工會代表四百六十餘人。會上選出黃火青，丘金等73人爲天津市總工會委員，于香媛等10人爲候補委員。正式成立天津市總工會。黃火青指出今後工會工作兩項基本任務：（一）從發展生產中爲職工謀利益，再進而推動生產。（二）發展與鞏固工會組織，密切結合中心工作，在半年內把尙未加入工會的20萬人組織起來。

「柴科亭告訴過你關於重建鑄工場的事嗎？我還沒有看到他的計劃；他們都說那計劃挺好，他確有天才呢。」

「在工作進行上，計劃或者不是頂重要的問題，」老頭子苛求的說。「要能做好任何重建工作先得把房子裏的垃圾打掃乾淨才行。到處都是大堆的廢料，所有的工場裏都像蓋着雪一樣的被廢料掩蓋着呢。」他沉默了一會兒。「我們甚至連皮帶都不能修呢，這樣，夢想重建有什麼用呢。」他反復的咬着他那薄薄的嘴唇，停了一會兒之後，繼續的說：「我在那兒的時候，他們在燒第二號熔爐。我叫他們把所裝的礦石分析一下：含着大量的矽和鉻，那是不行的。這就無怪有這麼多的浪廢了。」

「還有別的嗎，那麼？」里斯托巴德對老頭兒的那種埋怨感到了有趣，他在想心思了。顯然的，他在工場裏沒有得到機會發洩呢。說下去，那麼，把你一肚子的悶氣都發洩出來吧，老頭兒，這是沒有辦法的。

「我們距完成還很遠呢。」

那倒是個發現，無論如何！

「同時，這事幾乎是跟我毫不相干了，」主任設計師說。

事情照例如此：現在他會說他已經到了應該退休的時候了。現在在每次開會時所有的同樣事情是：對青春年華的嫉妒是會引起這種事情的，而那種謙遜呢，不過是驕傲的別名吧了……

「我必須預告你，亞歷山大・伊格那蒂維奇，只要戰爭結束，我在廠裏的工作也就完了。」

他已經決定了時間呢。

「關於這點，你的置之不問是不對的，亞歷山大・伊格那蒂維奇。你最好去找個人來接替我的位置。」

天下是沒有必不可少的人的。找個把接替別人工作的人還是可能的，可是在一個人的心裏去找這種人却不常可能，而他却在我心裏纏繞着，這個惡意的，專橫的老頭兒，他常是干涉跟他不相干的事情的。這是他天才的輝耀，還是個性堅強的表示，或者還是兩者都有份呢？……照我的作法，我將永不放他走。可是我怎麼做得到這點呢？……

現在他們快到房子跟前了。

「我們再商量吧，」里斯托巴德說。

現在他們坐在那個很熱的房裏了。在窗子跟前大書桌上工作着的那個繪圖員，在督監進來的時候便機警的走出房間去了。只留下了他們兩個人。

「首先，佛拉第米爾・伊波里托維奇，你千萬別把廠裏的那些正在進行的事放在心上。它們並不像你所想的那麼糟呵。到底，這個廠在戰時曾經得到過三次勳章呢。你又何苦自尋煩惱呢。讓我來想辦法吧。你不是從一九二六年前後起就沒有在廠的本身中工作過，是不是？」

「我知道，我的歷史你記得很清楚。」

「是的，我記得很淸楚。我知道你的一切，並且我寶貝你，像我寶貝寶石一樣——你一定知道這個的吧？」他什麼話都可以說，向他磕頭都可以，只要他能夠說服老頭兒放棄走的決心便行。

「你從前所工作過的地方比這兒多些什麼呢？」

「那裏有什麼嗎？」老頭兒反感的說，傲慢的抬着頭。「喔，如果你要知道，那是有三千工人的一所頭等的國

# 職工運動

## 蘇北工運開展

蘇北職工運動，一年來主要成績爲：建立了五個分區辦事處；南通，揚州，泰州三市正式總工會；海員，電信，運輸三個產業工會籌備會；一個淮北鹽場總工會；五個縣工會；十三個縣籌備會；其餘十七個縣均配備了工會幹部。在基層組織上，建立了539個基層正式工會，617基層工會籌備會，共組織工人一三五，七三七人。在工作中，貫澈了「公私兼顧，勞資兩利，發展生產，繁榮經濟」的方針，與四面八方政策的教育。簽訂了34個單位、24個行業的勞資集體合同；尙有17個單位，14個行業正在簽訂中。

# 國際

## 增產與繁榮

### 蘇聯總結去年生產成績

蘇聯公佈1949年度國民經濟復興與發展國家計劃的執行成績，就工業總生產量而言，各部完成1949年度的生產計劃如下：鋼鐵工業部102%，石油工業部103%，煤炭工業部103%，電力站部101%，化學工業部104%，電氣工業部105%，交通設備工業部 103%，重機器製造工業部106%，汽車與拖拉機工業部103%，工具機工業部106%，機器與工具製造工業部103%，建築與築路機器工業部103%，運輸機器工業部102%，農業機器工業部 100%，蘇聯建築材料工業部 104%，蘇聯木材與造紙工業部100%，蘇聯輕工業部 108%，蘇聯水產工業部95%，蘇聯肉類與乳酪工業部105%，蘇聯食品工業部 104%，各同盟共和國地方工業與地方燃料工業部107%，各生產合作社106%。

營工廠——而那些工人不像我們現在所有的這些，他們都是非常熟練的呢。」

「是的，因爲在當時我們正在實行新經濟政策，失業的人很多，所以你才能夠盡量的吹求你的屬下。在當時，那工廠在你看來是很好的工廠了，可是現在你會認爲那簡直不值一顧呢。」

老頭兒帶着煩惱的表情，移動着書桌上的一些東西。

「你說這是廢話嗎？這又有什麽關係？……我還記得我們工業化的初期，第一個五年計劃時期。重要的機器被毁壞了，大批損壞的貨物製造出來了，各種各樣的錯誤造成了，許多的意外事件發生了——所有這些我都親自經歷過。但是不管怎麽樣，我們把我們社會主義者的工業建立起來了，而且我們只在怎樣短暫的時間內就完成了它！記住——要不是爲了該死的德國鬼子之故，我們會有更大的進步呢。佛拉第米爾·伊波里托維奇，你建立了社會主義。你像是一個爲了反抗法西斯的戰鬥决不吝惜自已的偉大的蘇維埃的愛國主義者一樣的參加過工作。現在你眞的要離開我們了嗎？」

「我告訴過你，戰爭一結束，我是立刻就走的。」

「那麽你就不願意參加戰爭一結束就要開始的生活了嗎？說不定我們現在就可轉到和平時期的生產了呢。」

「你是在用泡過的茶葉算命（註十）吧。」

「爲什麽是泡過的茶葉？我的結論是從情報局每天的廣播、陸軍的進展、我們正得到的工作定單等得出來的。你沒到鑄工場裏去看過嗎？——你會看到他們正在做公園用的欄杆呢。想想這是怎麽一回事吧。」

「我們還要對付日本人呢。」

「你一定不會這麽想吧：我們對付德國人化了這麽久的時間，我們對付日本人還要化費更多的時間吧？」

「你認爲幾個月就行了？」老頭子說，靠到圈椅背上，「我認爲却要幾十年呢。我對時間的估計是跟你不同的。你說——那是很快的。但試問你很快怎樣講呢？你認爲要多久呢？一個月嗎？」

「多一點！」

「一年嗎？」

「可能少一點。」

「嗯，可能？……可能，亞歷山大·伊格那蒂維奇，我不會看到那一年了。我也許會活到看得到勝利。可是不會多久了。我的位置馬上就要空出來了。」他打開了嵌花的香烟盒。「抽烟嗎？」

他們兩人却點着了香烟。諾娜帶着一種自逍自遙的神氣走了進來，甚至都沒有看他們一眼，走到櫃子跟前，取出了一些圖樣出去了。

主任設計師注視着她出去。

「我們已經完全開始了呢，」他說，「我想，他們得繼續進行，」停了一會之後，他繼續從烟霧裏說。「我們要製造出比戰前期更多的產品呢。」

「無疑的，」里斯托巴德回答。「一則，在戰時新的需要增加了，那是必須予以滿足的。二則，我們的機器比戰前的機器更有力量了，所以我們的範圍更廣大了。跟我們留在一起吧，佛拉第米爾·伊波里托維奇。我們一同來

註十：泡過的茶葉，淡而無味，這意思就是說，他說的話胡說八道，毫無意思，等於泡過的茶葉一樣。

**匈國民經濟重大成就** 在過去四年間，匈牙利整個國民經濟的發展方面，已博得重大的成就。在最近不到兩年半的時光中，工業總產量已比戰前1938年增加了40%。農產品均已達到戰前水準，而且在有些場合已超過戰前水準。

## 恐慌與危機

**美帝滿身瘡痍** 杜魯門向國會提出的總統經濟顧問報告書中，表示出：1949年就美國而言，乃是工業生產減少，農民收入降位，而工業和農業兩方面失業現象都已增長的一年。報告書中的統計資料顯示：平均失業人數1949比1948年增加64%。勞動人民的工資和所得，繼續不斷下降。民衆的工資和所得，在1949年一季比一季降低。民衆的儲蓄已減少三十一億元。農民們出售農產品而得到的總收入，已減少二十八億元。出口貿易亦在繼續減少。

**罷工失業在資本主義國家** 自一月初開始的美國東部數州煤礦工人的自發罷工，迄未解決，現罷工人數已增至九萬人。屬於產聯聯合會汽車工會的克利斯勒汽車公司八萬九千工人，因資方拒絕養老金的合理要求，亦已開始罷工。

西德自1949年年底至1950年一月十五日止，失業人數增加二二四，六七三人，總數達一，七八二，一四二人。

丹麥統計局報導：到去年年底，丹麥已登記的失業人數爲一一五，一八五人。今年一月份和二月份的失業人數，將繼續增長。

## 職工運動

**越南召開全國工會會議**

計劃工廠的未來吧。」

「我在想着另外的事情，」老頭兒說，「想着那些痛苦難受的事情。別再棄我吧，亞歷山大·伊格那蒂維奇。我是完了。」

「現在你明白了吧，」這天晚上喫晚飯的時候他對瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜說。「我告訴過你，目前人們對悲痛事情的看法完全不同了。我現在能告訴你，里斯托巴德昨天才把他太太埋了，而今天他就跑來看我，還談到和平時期，預言着各種事情，並且還對於這些事確實感着興趣呢。

他倒底是在稱讚還是在責備里斯托巴德，那是很難明白的。瑪格麗達·瓦里雅諾夫娜却把他底話看作是一種非難，緊緊的握着雙手，叫了出來：「多可怕呵！」她覺得她今天的行爲很犯了些錯誤，所以在比任何時候都更渴望着得到他底歡心呢。但是，她碰到了他望着她底那種嚴酷的眼光，她明白了她又說錯了話。她想設法校正她底錯誤。

「我並不是說他對於未來的預言是可怕的……」

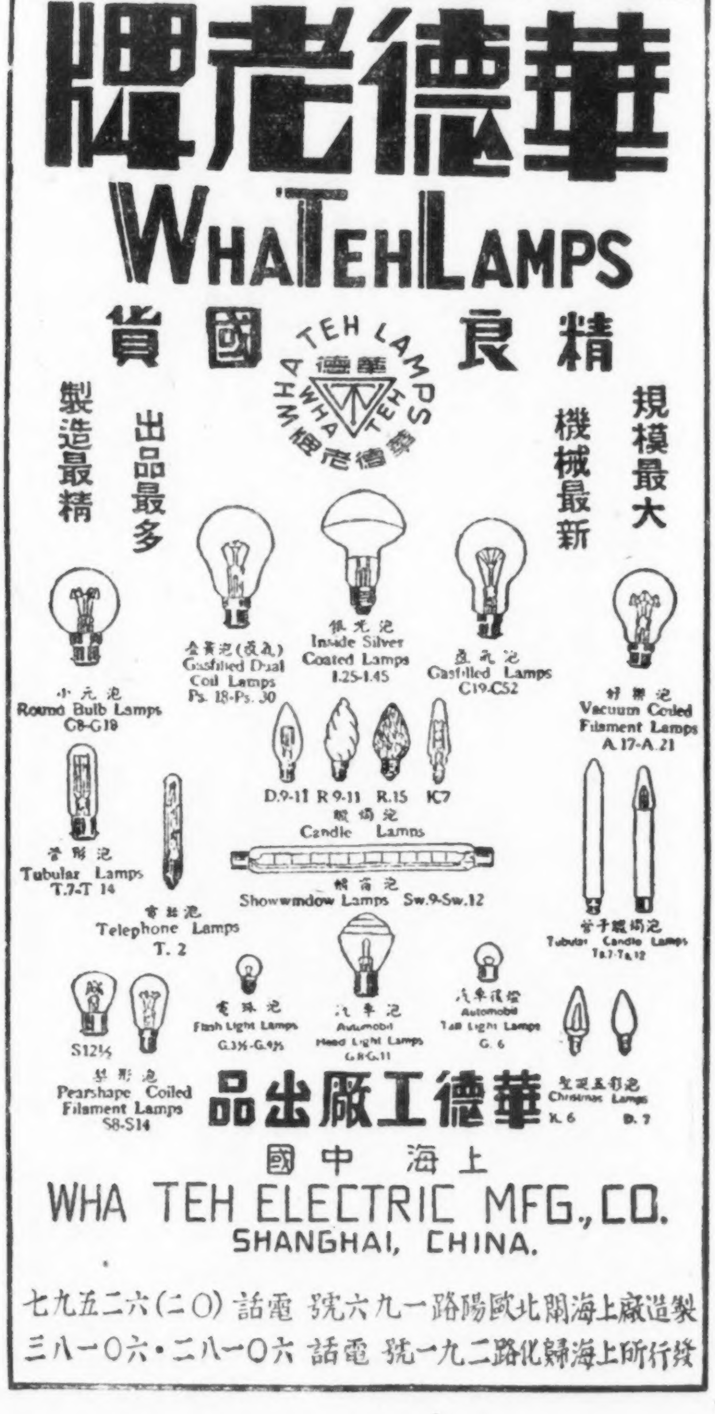
「不，可是在於他對那事感到了興趣吧——我完全知道的，」她底丈夫說，結束了那談話。「請把鹽遞給我吧，瑪格麗達。」

越南總工會於十二月底在北越召開的第一次全國工會會議，經過將近三星期的討論後巳告閉幕。選出正式委員二十一人，候補委員四人，組成越南總工會，和以黃國越爲主席的常務委員會。大會通過了下列綱領：（一）越南工人階級正爲爭取民族獨立，民主及和平而鬥爭。（二）越南工人將成立一個強有力的工會組織（三）越南工人將建設一個新民主的經濟。（四）越南工人盡力設法提高工人階級的物質文化水平。（五）越南工人將推動愛國競賽運動——包括全國性的生產運動，努力從各方面自求改進。

## 中國工人的血流在香港

香港工人爲要求改善待遇，一月三十日晚上，港九三十八個社團聯合在電車工會舉行慰問被壓迫的電車工人大會，香港英國政府竟派出武裝警察，軍隊，使用衝鋒車，機槍，籐牌，槍擊，棒打工人至重傷者三十餘，輕傷者約七八十人。廣州市總工會籌委會爲此發動抗議，支援港九兄弟階級，並提出四項要求：(一)立卽懲罰兇手及保證今後不再有同樣事件發生(二)立卽釋放被捕工人及工會領袖，啓封電車工會(三)賠償一切損失及醫治受傷工人(四)顧全社會秩序，卽令資方恢復交通。京、津等總工會亦響應支援。

積極購買人民勝利折實公債是愛國的具體表現！

# Neo-Delaycillin Aqueaus cBc

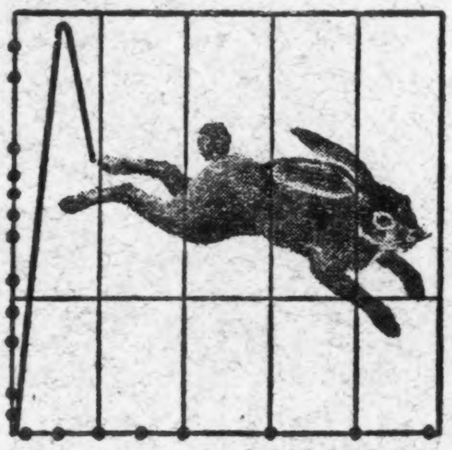
# 生化水溶兩效西林

(抗熱普魯卡因與鉀配尼西林)內含百分之二單元硬脂酸鋁

配尼西林是繼磺胺類之後的最偉大藥物。這幾年，世界許多醫藥科學工作者，將他們的研究目標，放在改進配尼西林之上。

經過幾年的研究過程，配尼西林在用法上，在劑量上，在治療範圍上，在製造培養上，在配合其他藥物上，都有大小不同的成就。

「延長配尼西林藥效」，是最主要的研究命題。自一九四一年至今，已有五個階段的演進。生化出品，在每個階段上，都緊跟着時代前進。




**五個階段是：**

(一)**普通配尼西林** 在血液中容易被排洩。一次注射，經二三小時後，每難在血液中檢出其存在。故欲維持普通配尼西林在血液中有效水準，每隔二三小時便須注射一次。注射次數太頻，醫生和病人兩感不便。這是配尼西林最大缺點。

(二)蠟油配尼西林(**生化蠟油配尼西林**)因蠟油之故，使配尼西林自注射處被吸收減緩。使配尼西林藥效延長至二十四小時(一次注射)。但亦因含蠟之故，注射困難，須使用特別注射器，且注射後，容易結塊。是其重大缺點。

(三)油質普羅卡因配尼西林(**生化長效西林**)普羅卡因不易溶解於水，亦不易溶解於油。此種不易溶性，使配尼西林被吸收延緩，每次注射，可維持藥效至四十八小時。

(四)油質普羅卡因配尼西林另加2%單元硬脂酸鋁(**生化改良長效西林**)單元硬酸鋁具有拒水性，加入此品，使配尼西林一次注射藥效持久九十六小時。

(三)(四)之配尼西林藥效既持久，注射又容易。美中不足之處乃在「最初藥效」發生較慢，注射之後，須經二三小時方能達到有效水準(因其被吸收較慢)，對於某些病症，需要立刻發生之藥效者，有遠水近火之憾！

(五)兩效混合配尼西林(**生化兩效西林**)能補救油質普羅卡因配尼西林之缺點。乃普羅卡因配尼西林與鉀質配尼西林混合之製劑。其混合比例爲三份普羅卡因配尼西林與一份鉀質配尼西林。注射後，鉀質配尼西林迅被吸收而發揮藥效；繼之，普羅卡因配尼西林之藥效緩緩發生而達持久。此種**兩效西林**「既有立刻藥效，又有持久藥效」，兩種藥效，恰相啣接。在目前，爲最理想之製劑。譬如龜兔，「立刻藥效」如兔，「持久藥效」如龜」。

生化兩效西林既能爲兔，又能爲龜。

**水溶兩效西林**

(A)四十萬單位 內含普羅卡因配尼西林三十萬單位，鉀質配尼西林十萬單位

(B)二十萬單位 內含普羅卡因配尼西林十五萬單位，鉀質配尼西林五萬單位。

**中國生化製藥廠**

上海膠州路三九七號 電話 六〇一一四 電報掛號五七〇二九四

登記證軍管會期字第三十七號
經華東郵政登記認為普通報刊

經售處：上海河南路一七〇號人民書報供應社